



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021  
FAKULTNÍ NEMOCNICE  
OSTRAVA

FNO







<b>Slovo ředitele Fakultní nemocnice Ostrava</b>	7
<b>Vedení Fakultní nemocnice Ostrava</b>	8
Představení Fakultní nemocnice Ostrava	11
Řídící orgány Fakultní nemocnice Ostrava a Lékařské fakulty Ostravské univerzity	12
Schéma základního organizačního členění Fakultní nemocnice Ostrava platné k 31. 12. 2021	13
<b>Významné události a aktivity</b>	14
<b>Zdravotní péče</b>	18
Vyhodnocení činnosti Fakultní nemocnice Ostrava	21
Činnost zdravotnických pracovišť	22
Ošetrovatelská péče	34
Management kvality	36
<b>Pochvaly a stížnosti</b>	38
Žádosti o poskytnutí informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím	42
<b>Věda, výzkum a výuka</b>	44
<b>Personalistika</b>	52
Odbory	57
Vzdělávání	57
Zaměstnanec roku	61
<b>Ekonomika</b>	62
Rozvaha k 31. 12. 2021 v plném rozsahu	70
Výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 2021 v plném rozsahu	72
Výrok auditora	74
<b>Investice</b>	76
Významné stavební investiční akce realizované v roce 2021	78
Významné investiční akce v přístrojovém vybavení realizované v roce 2021	81
Informační technologie	85
<b>Sponzoři a dárci</b>	88
<b>Závěr</b>	89
Seznam použitých zkratk	90

**Vážené dámy, vážení pánové,**

rok 2021 byl mým třetím rokem ve funkci ředitele Fakultní nemocnice Ostrava. Jsem velmi rád, že mohu hned v úvodu s klidným svědomím napsat, že nemocnice je v dobré ekonomické kondici. A to i navzdory změnám, které jsme byli v průběhu roku nuceni, v souvislosti s pokračující covidovou pandemií, provést. Co se i přesto povedlo? Například vybavit naše pracoviště novými špičkovými přístroji, jako je CT, 3T magnetická rezonance nebo angiografický přístroj. Uplynulým rokem jednoznačně rezonovalo slovo očkování. Naši zdravotníci byli mezi prvními, kteří vakcínu, pokud projevíli zájem, hned v prvních dnech roku dostali. Od 1. března jsme pak po lékařské i administrativní stránce zajistili provoz velkokapacitního očkovačského centra v Pavilonu A Výstaviště Černá louka v Ostravě a zároveň mí kolegové pravidelně vyjžděli očkovat obyvatele ohrožených skupin i do měst, ve kterých možnost očkování nebyla. A když bylo rozhodnuto, že vznikne očkovačské místo také v obchodním centru Forum Nová Karolina, byla to opět naše nemocnice, která jeho nepřetržitý provoz po celou dobu zajišťovala. Za obrovský úspěch považuji otevření Oddělení zubního lékařství, které postupně rozšiřujeme s vizí, že jej budou využívat i studenti nového studijního oboru Zubní lékařství. A když už zmiňuji naši domovskou Alma mater, potěšilo mě, že k nám v průběhu roku nastoupilo 43 čerstvých absolventů oboru Všeobecné lékařství a nejvíce z nich právě ze školy, které poskytujeme odborné i pedagogické zázemí. Velmi potěšující je i fakt, že další 4 naši lékaři úspěšně habilitovali a získali titul docenta.

Rád bych na tomto místě poděkoval našim zaměstnancům za bravurní zvládnutí covidového režimu, ve kterém jsme fungovali prakticky po celý rok. Museli jsme na čas odložit některé operační výkony, které nebyly akutní. Mnozí lékaři i sestry opustili na čas svůj obor a šli pomáhat na zdravotnická pracoviště, kde byli hospitalizováni výhradně covid pozitivní pacienti. Často se setkávali se smrtí a vím, že pro některé kolegy to byla i po letech praxe velmi těžce zpracovatelná zkušenost. V určitém období nám na některých pracovištích vypomáhali i vojáci a musím říct, že spolupráce fungovala na obou stranách naprosto bez problémů a ku prospěchu věci.

Loni jsem na tomto místě vyslovil přání, aby rok 2021 přinesl návrat k běžnému soukromému i pracovnímu životu. Nestalo se tak, a proto své přání zopakuji podruhé. Rok 2022 by měl být pro naši nemocnici rokem ukončení několika významných investic a rovněž zahájením řady nových, které naši fakultní nemocnici posunou zase o kus dopředu. Za rok vás s nimi na tomto místě seznámím detailněji.

**MUDr. Jiří Havrlant, MHA**  
ředitel Fakultní nemocnice Ostrava





VEDENÍ FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA







## PŘEDSTAVENÍ FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA

Fakultní nemocnice Ostrava patří mezi přední zdravotnická zařízení v České republice, kde týmy profesionálů a erudovaných odborníků z 46 klinik, oddělení, center, ústavů, včetně lékárn a léčebny pro dlouhodobě nemocné, poskytují svým pacientům špičkovou základní, specializovanou i superspecializovanou zdravotní péči. Zároveň je největším a nejvýznamnějším lůžkovým zdravotnickým zařízením v Moravskoslezském kraji. V roce 2021 zde pracovalo 3 713 zaměstnanců.

Mezi základní hodnoty fakultní nemocnice patří vysoká kvalita a profesionalita a bezpečnost poskytované péče. Obrovským přínosem je široké spektrum medicínských oborů, soustředěných na jednom místě, a maximální komplexnost, která umožňuje léčebný postup od diagnostiky, přes léčbu, až po následnou péči. K péči o své pacienty používá špičkové přístrojové vybavení, sleduje moderní trendy a má k dispozici účinné léčebné programy.

Společně s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity vychovává mladé lékaře a ostatní zdravotníky a aktivně rozvíjí vědecko-výzkumnou činnost, jejíž výsledky aplikuje v praxi.

Název organizace

**Fakultní nemocnice Ostrava**

Sídlo

**17. listopadu 1790/5, 708 52 Ostrava-Poruba**

IČ

**00843989**

DIČ

**CZ00843989**

Právní forma

**Státní příspěvková organizace**

Datum založení

**25. listopadu 1990**

Zřizovatel

**Česká republika - Ministerstvo zdravotnictví**

## ŘÍDICÍ ORGÁNY FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA

### Vedení Fakultní nemocnice Ostrava k 31. 12. 2021

ředitel <b>MUDr. Jiří Havrlant, MHA</b>	náměstkyně ředitele pro personální řízení <b>Ing. Petra Lampartová, MHA</b> (pověřena zastupováním)
náměstkyně ředitele pro léčebnou péči <b>doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D., MHA</b>	náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči <b>PhDr. Andrea Polanská, MBA</b>
náměstek ředitele pro léčebnou péči <b>doc. MUDr. Radim Brát, Ph.D., MBA</b>	náměstek ředitele pro vědu, výzkum a výuku <b>doc. et doc. MUDr. Petr Vávra, Ph.D.</b>
náměstek ředitele pro techniku a provoz <b>Ing. Marek Tabašek, Ph.D.</b>	náměstek ředitele pro informační technologie <b>Bc. Petr Foltýn</b>
náměstkyně ředitele pro centrální nákup (v oblasti zásobování a farmakoekonomiky) <b>Ing. Petra Lampartová, MHA</b>	náměstek ředitele pro strategii <b>doc. MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc., MBA</b>
náměstek ředitele pro centrální nákup (v oblasti zdravotnické techniky) <b>Ing. Marek Tabašek, Ph.D.</b>	vedoucí Oddělení řízení kvality <b>Ing. Patrik Kapias, MBA</b>
náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance <b>Ing. Petra Lampartová, MHA</b>	

## ŘÍDICÍ ORGÁNY LÉKAŘSKÉ FAKULTY OSTRAVSKÉ UNIVERZITY

### Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2021

děkan <b>doc. MUDr. Rastislav Maďar, Ph.D., MBA, FRCPS</b>
proděkan pro specializační vzdělávání <b>MUDr. Marcel Mitták, Ph.D., F.E.T.C.S.</b>
proděkan pro vědu a výzkum <b>prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO, FEAN</b>
proděkanka pro zahraniční vztahy <b>prof. PhDr. Darja Jarošová, Ph.D.</b>
proděkanka pro studium a celoživotní vzdělávání <b>Mgr. Ivona Závacká, Ph.D.</b>
proděkan pro strategii a rozvoj <b>doc. MUDr. et MUDr. Jozef Škarda, Ph.D., PhD.</b>

## SCHÉMA ZÁKLADNÍHO ORGANIZAČNÍHO ČLENĚNÍ FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA PLATNÉ K 31. 12. 2021

<b>Ředitel Fakultní nemocnice Ostrava</b>	
Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku Útvar náměstka ředitele pro techniku a provoz Útvar náměstka ředitele pro personální řízení Útvar náměstka ředitele pro ekonomiku a finance Útvar náměstka ředitele pro informační technologie Útvar náměstka ředitele pro centrální nákup Útvar náměstka ředitele pro léčebnou péči Útvar náměstka ředitele pro strategii Útvar náměstka ředitele pro ošetrovatelskou péči	<b>Útvar ředitele</b> Odbor kanceláře ředitele Právní odbor Odbor veřejných zakázek Odbor vnitřní bezpečnosti a krizového řízení Oddělení řízení kvality Oddělení interního auditu Oddělení komunikace
<b>Interní obory</b>	<b>Chirurgické obory</b>
Interní a kardiologická klinika Oddělení interny a metabolické péče • Oddělení hemodialyzačně-transplantační • Oddělení gastroenterologie a hepatologie • a pankreatologie Oddělení kardiiovaskulární • Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy • Klinika infekčního lékařství Neurologická klinika Oddělení dětské neurologie Klinika onkologická Klinika hematoonkologie Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství Klinika dětského lékařství Oddělení pracovního a preventivního lékařství Oddělení alergologie a klinické imunologie Kožní oddělení Oddělení psychiatrické Léčebna pro dlouhodobě nemocné	1. chirurgická klinika 2. chirurgická klinika 3. chirurgická klinika • Oddělení popáleninové medicíny a rekonstrukční chirurgie • Oddělení ortopedické Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny Neurochirurgická klinika Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku Oční klinika Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie Gynekologicko-porodnická klinika • Oddělení neonatologie Kardiochirurgické centrum • Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky • Transplantační centrum Urologická klinika Centrální operační sály Oddělení centrálního příjmu
	<b>Společné vyšetřovací a léčebné složky</b> Klinika nukleární medicíny Ústav laboratorní medicíny • Oddělení klinické biochemie • Oddělení klinické hematologie • Oddělení klinické farmakologie Ústav radiodiagnostický Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky Ústav soudního lékařství Krevní centrum
	<b>Lékárna</b>



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A AKTIVITY

FNO



## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A AKTIVITY

### Automatická vysokokapacitní linka

Všechny vzorky biologického materiálu zpracovává v Ústavu laboratorní medicíny FN Ostrava plně automatická vysokokapacitní linka. Během jediné hodiny dokáže zanalyzovat až 600 vzorků krve nebo moči. Imunochemické analyzátory stanoví všechny urgentní metody do 10 minut.

### CT a magnetická rezonance

Ústav radiodiagnostický vybavil svá pracoviště CT skenerem SOMATOM Force od firmy Siemens, který je výjimečný tím, že disponuje dvouzdrojovým systémem a 4D zobrazováním. Jeho největší předností je výrazné zkrácení doby vyšetření pacienta, a tedy i mnohem menší radiační zatížení. Nové vybavení dále zahrnuje magnetickou rezonanci s magnetickým polem 3T. Oproti stávajícímu přístroji se jedná o dvojnásobné navýšení magnetického pole, které umožňuje získání mnohem kvalitnějšího a detailnějšího obrazu, a tím informace o složení tkání.

### Očkovací centra

FN Ostrava zajistila provoz velkokapacitního očkovacího centra, které vzniklo v březnu v pavilonu A Výstaviště Černá louka v Ostravě, a také provoz Očkovacího centra v obchodním centru Forum Nová Karolina. Očkovací týmy vyjížděly do měst, očkovaly i v domovech pro seniory nebo v lokalitách, kde žijí sociálně slabí obyvatelé.

### Angiografický přístroj

Interní a kardiologická klinika FN Ostrava byla vybavena novým angiografickým přístrojem, který ve velmi vysoké kvalitě dokáže zobrazit pohybující se srdce a cévy, ukázat vnitřní průsvit tepny, skládat na sebe obrazy z jiných zobrazovacích přístrojů a zároveň vydává výrazně nižší dávku záření.

### Oddělení zubního lékařství

FN Ostrava otevřela poprvé ve své historii samostatné Oddělení zubního lékařství. Zatím je určeno pacientům pracovišť fakultní nemocnice, kteří v rámci další léčby potřebují stomatologické ošetření. Rovněž by ale mělo být výukovým pracovištěm studentů Lékařské fakulty Ostravské univerzity.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A AKTIVITY

### Lékárna

V listopadu skončila rok trvající rekonstrukce lékárny. Stála téměř 38 milionů korun. Výraznou změnu pocítí jak zákazníci, tak i farmaceuti a farmaceutičtí asistenti, kteří zde připravují léčiva a přípravky nejen pro pacienty fakultní nemocnice.

### Centrum provázení

Centrum provázení se po roce provozu přestěhovalo do nových zrekonstruovaných prostor v přízemí Kliniky dětského lékařství. Pracovnice centra jsou tak nablízku rodičům, kteří si od lékařů vyslechnou závažnou diagnózu svého dítěte nebo prožívají v souvislosti s jeho onemocněním náročné období.

### Onkologická kavárna

Fakultní nemocnice má poprvé ve své historii vlastní tým dobrovolníků. Ti od prosince 2021 zajišťují každodenní provoz kavárny, která vznikla v prostorách čekárny chemoterapeutického stacionáře Kliniky onkologické. Čekárnou kliniky denně projde až 150 pacientů, často s doprovodem.

### Úspěchy sester

Pacientskou anketu s názvem „Moje stomická sestra“ ovládla Bc. Blanka Pupíková, stomická sestra Centra pro dětskou traumatologii a chirurgii FN Ostrava. Pracuje nejen na lůžkovém oddělení, ale také ve specializované stomické ambulanci pro děti.

Cenu Anežky České za celoživotní zásluhy a rozvoj ošetřovatelství získala Mgr. Ludmila Klemsová, Ph.D., vrchní sestra Kardiovaskulárního oddělení Interní a kardiologické kliniky FN Ostrava. Prestižní ocenění jí udělil výbor České kardiologické společnosti.

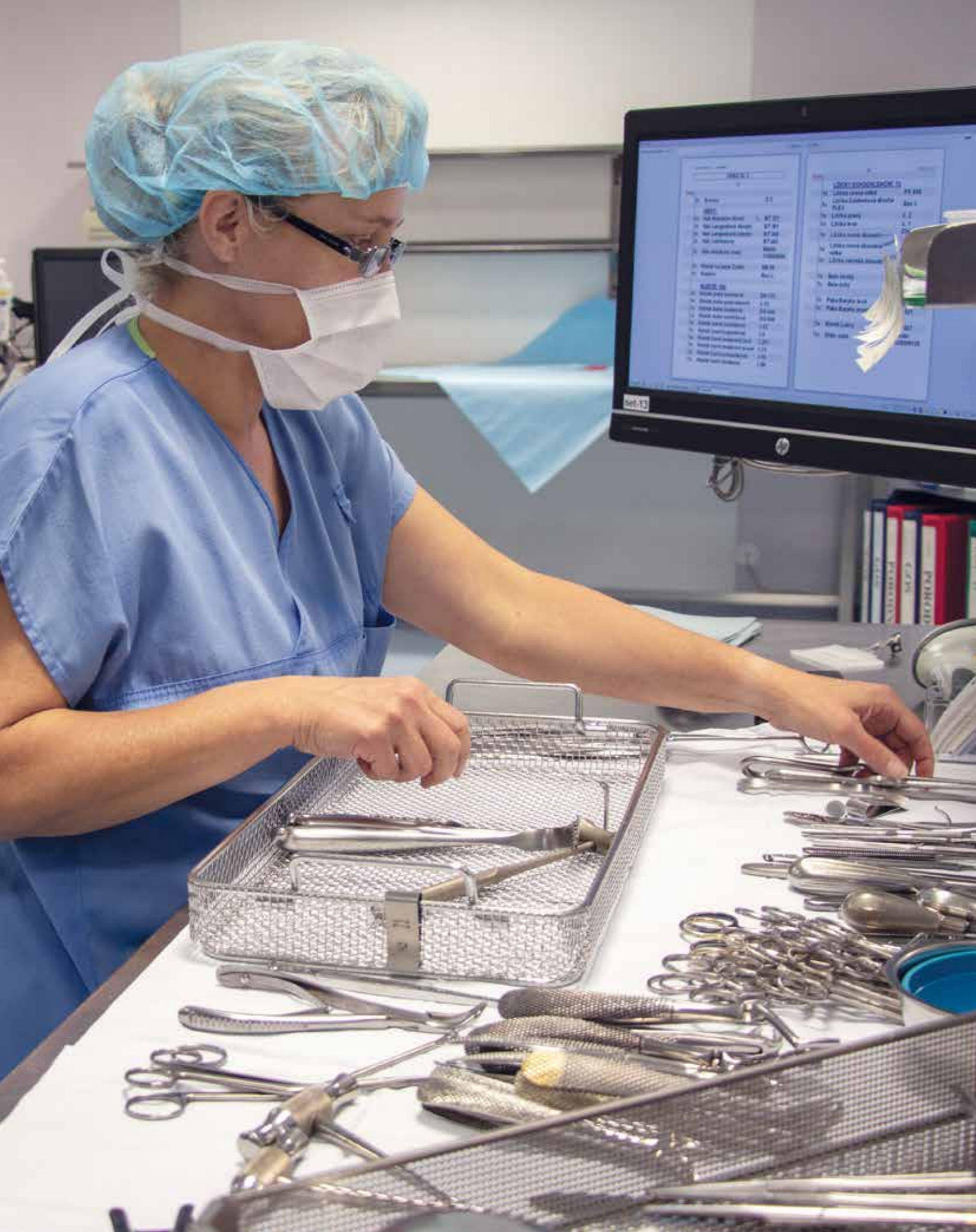
Cenu Gratias – sociální pracovník roku 2021, kterou uděluje Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, obdržela v kategorii „Zdravotnická zařízení“ Marie Karásková, DiS., vedoucí úseku sociálních pracovnic FN Ostrava.



ZDRAVOTNÍ PÉČE







**Všeobecné údaje**

<b>Lůžkový fond</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1127	1127	1147	1181	1191
z toho lůžka JIP	209	209	225	225	229

<b>Využití lůžek</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020*</b>	<b>2021*</b>
Využití ve dnech	252,9	259,0	256,2	219,4	230,6
Využití lůžek v %	75,7	76,4	74,5	64,5	68,8
Prům. ošetrovací doba ve dnech	6,3	6,2	6,2	6,4	6,5

<b>Výkony</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020*</b>	<b>2021*</b>
Počet hospitalizovaných	44 966	46 714	47 459	39 918	41 294
Počet ambulantních ošetření	611 853	676 037	696 497	644 214	694 604
Počet ošetrovacích dnů	285 048	291 894	293 731	254 145	268 246
Počet operací na centrálních OS	15 587	15 706	16 060	13 167	13 547

**Počet přijatých k hospitalizaci podle místa bydliště**

<b>Okres</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020*</b>	<b>2021*</b>
Bruntál	1 601	1 600	1 794	1 553	1 563
Frýdek-Místek	4 004	4 179	4 066	3 571	3 672
Karviná	5 373	5 357	5 315	4 530	4 557
Nový Jičín	4 045	4 091	4 098	3 243	3 363
Opava	6 079	6 272	6 323	5 626	5 992
Ostrava	22 948	22 654	23 510	18 851	19 533
Ostatní	916	2 561	2 353	2 544	2 614
<b>Celkem</b>	<b>44 966</b>	<b>46 714</b>	<b>47 459</b>	<b>39 918</b>	<b>41 294</b>

\* Produkční údaje za rok 2020 a 2021 jsou negativně ovlivněny epidemií covid-19.



## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

### Interní obory

#### Interní a kardiologická klinika

Přednosta: **prof. MUDr. Jan Václavík, Ph.D., FESC**  
Vrchní sestra: **Mgr. Bohdana Břegová, Ph.D., MBA**

Interní a kardiologická klinika FN Ostrava během roku 2021 pokračovala v poskytování komplexní diagnostické a léčebné péče v oblasti vnitřního lékařství, včetně neodkladné a akutní péče. I přes ovlivnění probíhající epidemií covid-19 došlo k rozšíření spektra nabízených vysoce specializovaných ambulantních služeb. Vzniklo Centrum pro hypertenzi, Osteologické centrum, Lipidové centrum, podiatrická ambulance a ambulance pro léčbu pokročilého srdečního selhání. Rozšířilo se také spektrum nabízených diagnostických a léčebných metod v oblasti gastroenterologie. V roce 2021 klinika udržela dobrou výkonnost i produktivitu a posílila své postavení na trhu služeb v rámci MS kraje.

#### Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy

Primář: **MUDr. Bedřich Porzer**  
Vrchní sestra: **Mgr. Zdenka Pražáková**

Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy je specializovaným pracovištěm zaměřeným na diagnostiku a léčbu plicních onemocnění. V roce 2021 rozšířilo počet intervenčních výkonů v bronchologii, byla rozšířena také diagnostika a léčba onkologických pacientů a pacientů s oboustranným difúzním onemocněním plicní tkáně s již zavedenou a aplikovanou kryobiopsií.

#### Klinika infekčního lékařství

Přednosta: **doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.**  
Vrchní sestra: **Bc. Šárka Kumorová**

Klinika infekčního lékařství v roce 2021 významně přispěla k úspěšnému zvládnutí covidové pandemie, a to v oblasti standardní i intenzivní lůžkové péče, ambulantní péče, očkování proti covid-19, a při preventivním podání monoklonálních protilátek a nových protivirových léků.

#### Neurologická klinika

Přednosta: **doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Martina Prusenovská**

Neurologická klinika zajišťuje superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje v následujících oblastech: diagnostika a léčba pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, s roztroušenou sklerózou, s onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku, s poruchami kognitivních funkcí, extrapyramidovými poruchami, s epilepsií a s bolestmi hlavy. Centra pro pacienty s roztroušenou sklerózou mozkomíšni a cévními mozkovými příhodami jsou akreditována jako centra vysoce specializované péče Ministerstva zdravotnictví. Centrum pro pacienty s bolestmi hlavy poskytuje biologickou léčbu migrény. Neurologická klinika je součástí Katedry klinických neurověd LF OU, která zajišťuje výuku celkem ve 13 studijních zdravotnických oborech včetně oboru Všeobecné lékařství.

#### Oddělení dětské neurologie

Primář: **MUDr. Hana Medřická, MBA**  
Vrchní sestra: **Bc. Karin Kurtová, DiS.**

Oddělení dětské neurologie je exkluzivní pracoviště s letitou tradicí a monopolním postavením v moravskoslezském regionu a přilehlém okolí. Zajišťuje péči o neurologicky nemocné děti od 0 do 18 let. Exkluzivitu podtrhuje centrová péče pro nervosvalová onemocnění, pro poruchy

## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

spánku a bdění u dětí i dospělých, pro epilepsii, demyelinizační onemocnění, neurovývojové poruchy včetně poruch autistického spektra a pro neuroonkologickou problematiku ve spolupráci s Neurochirurgickou klinikou. Vedle medicínské činnosti oddělení vykazuje také širokou pedagogickou činnost na LF OU a vědecko-výzkumnou aktivitu.

#### Klinika onkologická

Přednosta: **doc. MUDr. Ing. Jakub Cvek, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Erika Hajnová Fukasová, Ph.D., MBA**

Klinika onkologická FNO a LF OU poskytuje komplexní neoperační léčbu nádorů u pacientů dospělého věku, a i přes výrazný nárůst prevalence zhoubných nádorů se daří udržovat vysokou kvalitu péče. Samozřejmostí je pregraduální i postgraduální výuka, na LF OU se navíc podařilo akreditovat nový doktorský studijní program. Součástí kliniky je Centrum stereotaktické radiochirurgie a radioterapie, které poskytuje léčbu pro pacienty z celé ČR, a navíc vytváří vědecko-výzkumný cluster s vazbou na projekty v ČR i EU.

#### Klinika hematoonkologie

Přednosta: **prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Kateřina Hašová, MBA**

Klinika hematoonkologie FNO a LF OU představuje moderní pracoviště, kde je nemocným nabízena komplexní dostupná péče, včetně přístupu k nejnovějším účinným léčebným strategiím a lékům, také včetně CAR-T buněčné terapie a k dalším moderním lékům, zkoušeným v rámci klinických studií. Na více než deseti výzkumných projektech s objemem přes 100 mil. Kč pracuje při pracovišti tým dvaceti vědců v Blood Cancer Research Group ([www.bcr.cz](http://www.bcr.cz)), z toho 18 studentů doktorských programů.

#### Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Přednosta: **doc. MUDr. Dalibor Pastucha, Ph.D., MBA**  
Vedoucí fyzioterapeut: **Mgr. Zdeněk Guřan, MBAce**

Bez negativního ovlivnění kvality poskytované péče se klinika v roce 2021 vypořádala se všemi výzvami, které vyvstaly v souvislosti s pandemií koronaviru. V průběhu roku se plně rozvinul provoz nové specializované ambulance tělovýchovného lékařství, která úspěšně vyhověla podmínkám registrace pracoviště poskytujícího zdravotní péči v odbornosti Tělovýchovné lékařství. Ambulance provádí zdravotní prohlídky vrcholových, výkonostních, ale také rekreačních a volnočasových sportovců. Klinika rozšířila spektrum terapeutických možností o vakuum-kompresivní terapii a do péče o covidové pneumonie zařadila laserovou terapii.

#### Klinika dětského lékařství

Přednosta: **doc. MUDr. Jan Pavlíček, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Bc. Katina Svěchovská**

Klinika dětského lékařství FN Ostrava je jediným terciárním pediatrickým zdravotnickým zařízením v Moravskoslezském kraji s přirozenou spádovou oblastí tohoto regionu, v některých pediatrických odbornostech i s přesahem do jiných oblastí České republiky. Toto pracoviště poskytuje základní, specializovanou a superspecializovanou péči pro pediatrickou populaci uvedeného regionu, v některých odbornostech a výkonech není v regionu dostupná alternativa. Mezi silné stránky kliniky patří velký rozsah nabízené péče, její kvalita, a v současnosti již počtem stabilní personál. Snahou je udržet stávající unikátní produkty i celkové spektrum péče, zároveň pak zavádět nové diagnostické a léčebné metody. Výrazný posun je patrný ve vědecko-výzkumné činnosti, klinika dosáhla velkého množství publikací a zároveň se podílí na řadě studií, jak interních, tak ve spolupráci s jinými pracovišti a fakultami.



## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

### Oddělení pracovního a preventivního lékařství

Primář: **MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Šárka Baarová**

Oddělení zajišťuje pracovnílékařské služby v celém rozsahu, je edukačním centrem pro pracovní lékařství v Moravskoslezském kraji. Má dvě ambulance všeobecných praktických lékařů s volnou kapacitou pro registraci zdravotníků fakultní nemocnice. Provádí komplexní péči o osoby vyjíždějící do celého světa – vystavování zdravotních zpráv do vyspělých zemí, očkování v celém rozsahu, interní vyšetření před odjezdem do epidemiologicky rizikových zemí a po návratu z těchto zemí.

Oddělení poskytuje nadstandardní diagnostickou péči v rámci preventivní medicíny, která je hrazena zaměstnavatelem/pacientem (bonusové zdravotní balíčky pro zaměstnance/na vlastní žádost pacienta). Poskytuje v krátkém termínu vyšetření spirometrické a rinomanometrické, audiometrii, orientační EMG a cévní pletysmografické vyšetření.

### Oddělení alergologie a klinické imunologie

Primář: **doc. MUDr. Jaromír Bystroň, CSc.**  
Úseková sestra: **Mgr. Jana Kačorová, Ph.D.**

V roce 2020 došlo k ustavení samostatného oddělení a díky navýšení personálu a rozšíření technického vybavení bylo možno zahájit některé diagnostické a léčebné výkony, které nebyly dosud ve FN Ostrava prováděny. Například lékové expoziční testy, zrychlené formy úvodní fáze alergenové imunoterapie, aplikace substituční léčby u pacientů s primárními imunodeficity nebo rozšíření biologické léčby pacientů s těžkým refrakterním průduškovým astmatem.

### Kožní oddělení

Primář: **MUDr. Yveta Vantuchová, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Lenka Krupová, MBA**

Kožní oddělení FN Ostrava poskytuje komplexní péči v oboru dermatovenerologie. Tato diagnostická a léčebná péče je zaměřena na kožní nádory, biologickou léčbu psoriázy, hidradenitidy, atopické dermatitidy a léčbu závažných dermatóz. V rámci klinických studií poskytujeme pacientům s atopickým ekzémem, psoriázou a melanomem nejmodernější léčbu.

### Psychiatrické oddělení

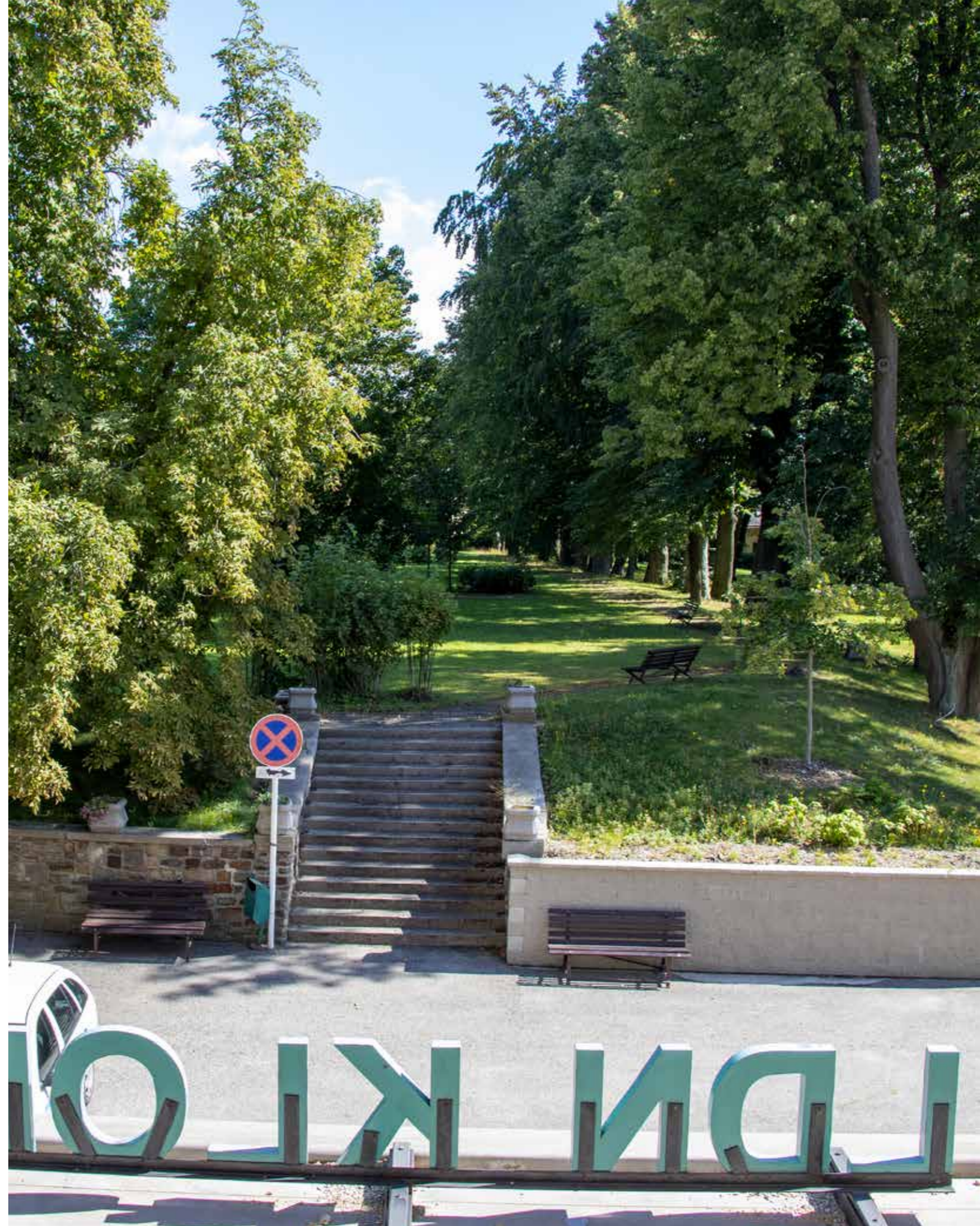
Primář: **MUDr. Petr Šilhán, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Radim Němec**

Oddělení psychiatrické rozšířilo nabídku klinických služeb. Zahájilo činnost jednoho ze tří multidisciplinárních týmů pro děti v ČR, který se skládá kromě lékařů, psychologů a sester, ze speciálních pedagogů, sociálních pracovníků a rodinného terapeuta. Oddělení začalo poskytovat psychiatrickou pohotovostní službu, postcovidovou psychiatrickou ambulanci a služby adiktologa. Průběžně rozšiřovalo svůj pracovní tým a připravovalo se na otevření nového psychiatrického pavilonu v roce 2022.

### Léčebna pro dlouhodobě nemocné

Primář: **MUDr. Milan Stolička, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Bc. Jana Klementová**

V Léčebně pro dlouhodobě nemocné v Klokočově (LDN) je poskytována obvyklá následná léčebná, ošetrovatelská a rehabilitační péče pacientům převážně vyššího věku. Stejně jako v roce 2020 byl provoz LDN ovlivněn epidemií covidu-19. Kromě péče o pacienty s lehčím průběhem tohoto onemocnění bylo také prováděno systematické očkování pacientů proti koronaviru. Bylo doplněno přístrojové vybavení o nové EKG přístroje a pomůcky pro pracoviště léčebné rehabilitace.





## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

### Chirurgické obory

#### 1. a 2. chirurgická klinika

Přednosta: **doc. et doc. MUDr. Petr Vávra, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Hana Horelová**

Chirurgická klinika FN Ostrava je špičkovým moderním dynamickým pracovištěm zajišťujícím kompletní specializovanou péči v oborech chirurgie: cévní, hrudní, koloproktologické, viscerální, mamární, melanomové, dětské a všeobecné. Klinika velmi úzce spolupracuje s ostatními specializovanými pracovišti a klinikami v rámci fakultní nemocnice, s dalšími zařízeními v Moravskoslezském kraji a se zahraničními pracovišti, což má za následek poskytování vysoce specializované péče pro pacienty se složitými diagnózami. Klinika zabezpečuje výuku studentů Ostravské univerzity v rámci lékařských i nelékařských oborů a je také školicím pracovištěm lékařů. Dále funguje jako školicí pracoviště pro zahraniční studenty, kteří na chirurgické klinice získají nezbytnou praxi pro svou studijní a odbornou činnost. Společným cílem všech pracovníků kliniky je citlivý přístup k pacientům za použití špičkových moderních léčebných metod.

#### 3. chirurgická klinika

Přednosta: **doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.**  
Vrchní sestra: **Bc. Miroslava Berková**

Klinika získala akreditaci jako superspecializované pracoviště v léčení polytraumat a triáz pro dospělé z moravskoslezského regionu a děti z částí Olomouckého a Zlínského kraje. Byla zavedena řada metod pro zkvalitnění operační a pooperační péče, například elektromagnetická navigace distálního zajištění intramedulárního hřebování zlomenin humeru a 3D počítačová navigace v léčení zlomenin pánve. Jako první pracoviště v České republice klinika zavedla počítačově řízené plánování operačních výkonů s následnou výrobou implantátů 3D technologiemi na míru u zlomenin lopatky. Klinika je prvním pracovištěm na světě využívajícím pooperační telemonitoring zátěže po zlomeninách dolních končetin.

#### Oddělení ortopedické

Primář: **MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Soňa Skřípalová**

Provoz oddělení byl ovlivněn doznívající pandemií covid-19, řada lékařů pracovala na společných covidových pracovištích fakultní nemocnice a provoz lůžkové části byl do značné míry omezen. Spolupráce s ambulantními specialisty probíhala převážně online formou. S nárůstem revizních operací po totální endoprotéze kyčlí lékaři začali pro řešení velkých defektů horního konce femuru používat speciální revizní dřík s povlakem stříbra, který velmi dobře řeší i nejtěžší defekty. Povlak stříbra navíc snižuje procento možných pooperačních infekčních komplikací.

#### Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (KARIM)

Přednosta: **prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.**  
Vrchní sestra: **PhDr. Renáta Zoubková, PhD.**

KARIM FN Ostrava byla i v roce 2021 pilířem péče o kriticky nemocné pacienty s covid-19 v rámci Moravskoslezského kraje a širšího regionu. Celý tým zdravotníků KARIM prokázal obdivuhodnou psychickou odolnost, schopnost přizpůsobit se neustále se měnícím podmínkám na všech úsecích činnosti, schopnost organizovat práci nejen vlastní kliniky, ale také intenzivní péče o covidové a posléze i necovidové pacienty v celé FN Ostrava, organizovat covidovou intenzivní péči v moravskoslezském regionu, včetně poskytování superspecializované ventilační a ECMO péče. Zaslouží si hlubokou úctu a uznání. Rozvoj ECMO programu FN Ostrava, na němž KARIM participuje spolu s Kardiochirurgickým centrem, byl v roce 2021 zejména v rámci aplikací veno-venózních podpor u selhání plic neví-

## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

daný, součástí byly výjezdy ECMO týmu do nemocnic v Moravskoslezském kraji i daleko za hranicemi regionu s napojováním pacientů na ECMO přímo v těchto nemocnicích a s následným transportem na KARIM FN Ostrava.

#### Neurochirurgická klinika

Přednosta: **doc. MUDr. Radim Lipina, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Mgr. Karla Kočí, MBA**

Klinika se zaměřuje na onkologický, traumatologický, cerebrovaskulární a spinální program a program dětské neurochirurgie. Ve všech oblastech preferuje miniinvasivní nebo endoskopickou chirurgii. V oblasti endoskopické neurochirurgie zajišťuje nejen léčebnou péči, ale také edukaci neurochirurgů z dalších evropských a světových pracovišť. V roce 2021 začaly být prováděny endoskopické zákroky výhřezu meziobratlových plotének v bederní oblasti, které výrazně snížily invazivitu a umožnily časnější rekonvalescenci. V tomtéž roce začalo fungovat mezioborové Centrum pro léčbu bolesti.

#### Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Přednosta: **prof. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Petra Procházková, MBACE**

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku FN Ostrava patří k předním pracovištím v ČR. Pracoviště je nadregionálním centrem pro subspecializace - chirurgie odvodných slzných cest (největší v ČR), chirurgie spodiny lební (rinobaze), chirurgie laryngotracheálních stenóz, chirurgie nádorů v oblasti hlavy a krku, program kochleárních implantací u neslyšících pacientů. Klinika pořádá řadu edukačních odborných seminářů a konferencí celostátního, mezinárodního i regionálního významu. Velký důraz klade klinika na zapojení mladých lékařů do výzkumu a také do doktorandského studia.

#### Oční klinika

Přednosta: **MUDr. Jan Němčanský, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Lukáš Kolarčík, DiS.**

Oční klinika se v roce 2021 adaptovala na pandemický režim a flexibilní změny v poskytování plánované péče a transformace do covidových jednotek. Podařilo se zvětšit objem péče včetně operací nad předcovidovou úroveň, což bylo umožněno personálním posílením kliniky a zlepšením organizace práce, ale také obměnou klíčových přístrojů. Ta proběhla jednak v srdci kliniky - na operačních sálech (nové přístroje Constellation), jednak v diagnostickém traktu se zavedením nových neinvazivních diagnostických metod (optická koherentní tomografie angiografie, multimodální ultrazvukové vyšetření). Byla rozšířena panelová diagnostika hereditárních očních onemocnění a zavedena nová léčebná metoda suché formy věkem podmíněné makulární degenerace rheoferézou. Nové zobrazovací metody byly zavedeny i v okuloplastické chirurgii. Zaměstnanci kliniky se podíleli také na rozvoji neuronových sítí v diagnostice očních komplikací diabetu.

#### Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Přednosta: **MUDr. Jiří Stránský, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Bc. Věra Žídková**

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie FN Ostrava je již řadu let jediným pracovištěm svého druhu v Moravskoslezském kraji a v některých oblastech její činnost rámec kraje přesahuje. Kromě základní diagnostiky a léčby v rozsahu oboru orální a maxilofaciální chirurgie se soustředí na komplexní péči se zaměřením na širokou interdisciplinární spolupráci. Probíhá řada mezioborových projektů, jako je orofaciální onkologie, traumatologie očníce, léčba poruchy temporomandibulárního kloubu, poruch spánku a spánkové apnoe, léčba osteonekróz a osteomyelitid čelistí. Úspěšně se rozvinula činnost poradny pro čelistní anomálie a spolupráce





## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

s ortodontisty severní Moravy i jiných regionů. Společně s kožním oddělením FN Ostrava se pracoviště věnuje chirurgickému řešení kožních lézí obličeje.

### Gynekologicko-porodnická klinika

Přednosta: **doc. MUDr. Ondřej Šimetka, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Markéta Omachtová, MBA**

Klinika si udržela přízeň klientek, kterou již v roce 2020 získala rozumným přístupem k epidemiologickým opatřením, a i nadále se snažila o vytvoření kompromisu mezi bezpečností a spokojeností pacientek. Nejvíce porodů v historii kliniky dokazuje, že toto snažení není zbytečné. Limitem byl bohužel nedostatek nadstandardních pokojů – poptávka výrazně převyšuje nabídku. V roce 2022 to bude 20 let od přestěhování kliniky z původních prostor nemocnice v Zábřehu. Facebooková stránka Porodnice FNO, která je i nadále zdrojem informací nejen pro rodičky, má největší dosah mezi porodnicemi v České republice. Přední představitelé kliniky jsou trvale aktivní i v médiích.

Rok 2021 se nesl ve znamení snahy dohnat operativu, která byla nuceně odložena z důvodu covidových omezení v prvních pěti měsících roku, a stoupajícího zájmu o Porodnici FN Ostrava. Gynekologicko-porodnická klinika FNO a LF OU nadále zůstává lídrem v oblasti gynekologie a porodnictví v moravskoslezském regionu s vynikajícími výsledky v rámci celé České republiky.

### Oddělení neonatologie

Primář: **MUDr. Hana Wiedermannová**  
Vrchní sestra: **Mgr. Jana Kučová, Ph.D.**

Velký důraz byl i v roce 2021 kladen na individualizovanou vývojovou péči. Podpora rodičů ze strany zdravotníků na oddělení a zapojení rodičů do péče o novorozence je jedna z nejdůležitějších částí programu vývojové péče. Stejný princip platí i pro zcela zdravé fyziologické novorozence. Rodiče nejsou na oddělení návštěvou, nýbrž patří k dětem a jsou respektováni jako partneři v léčbě jejich právě narozených dětí. Pomoc rodinám předčasně narozených dětí pomáhá zajišťovat nadační fond Kulíšek nedonošeným dětem.

### Kardiologické centrum

Primář: **doc. MUDr. Radim Brát, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Petra Gombalová**

Kardiologické centrum patří ke špičkovým kardiologickým pracovištím v ČR. Pracoviště se zaměřuje především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiologických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem pracoviště je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě nebo v oblasti plastik mitrální chlopně patří pracoviště ke špičce v rámci ČR. Na pracovišti se rovněž provádí plné spektrum miniinvasivních operací na chlopních i koronárních tepnách.

### Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Primář: **MUDr. Martin Paciorek, MBA**  
Vrchní sestra: **Barbora Dluhoschová**

Část roku 2021 byla nadále ovlivněna pandemií COVID-19, kdy docházelo k redukování lůžkové kapacity. I přes tyto nepříznivé podmínky se podařilo udržet spektrum i počet dermatologických výkonů a rekonstrukčních výkonů u žen s genetickou predispozicí pro karcinom prsu bez prodlevy v ošetření. Druhá polovina roku se nesla ve znamení zvýšení operativy odložených elektivních výkonů z covidového období. Bez omezení se zde rovněž podařilo udržet zajištění nepřetržité replantační pohotovosti, která představuje jedno ze tří replantačních center v ČR.

## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

### Transplantační centrum

Vedoucí lékař: **MUDr. Pavel Havránek**

Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin od zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje Transplantační centrum odběry orgánů určených k transplantaci jak od zemřelých, tak i od žijících dárců. Transplantační centrum je pracovištěm velmi specifickým – jeho hlavní úlohou je precizní a rychlá koordinace činnosti odběrových a transplantačních týmů složených z lékařů a středních zdravotnických pracovníků dalších klinik a oddělení, a to jak při diagnostice smrti mozku potenciačního dárce, tak i při vlastní odběrové nebo transplantační činnosti. Veškerá koordinační činnost se provádí v úzké spolupráci s Koordinačním střediskem transplantací v Praze, které zajišťuje součinnost všech transplantačních center v ČR. V roce 2021 Transplantační centrum Ostrava opětovně dostalo od Ministerstva zdravotnictví statut centra vysoce specializované péče v oblasti transplantační medicíny pro transplantaci ledvin.

Vzhledem k epidemiologické situaci se v roce 2021 musel omezit počet transplantovaných v jarních i podzimních měsících a transplantační JIP byla vyčleněna pro pacienty covid pozitivní.

### Urologická klinika

Přednosta: **MUDr. Michal Grepl, Ph.D.**  
Vrchní sestra: **Bc. Ivanka Baumová**

Urologická klinika se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a oblast funkční urologie, v nichž patří k předním pracovištím v České republice. Pracoviště disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací od mimotělního drčení močových kamenů až po operace prostaty laserem. I přes obtížnou situaci způsobenou covidovou pandemií se podařilo dokonce zvyšovat počty onkologických operací (zejména karcinom prostaty) a dále rozšiřovat spektrum speciálních operačních postupů, jako je periferní neurostimulace nebo implantace arteficiálních svěračů.

### Centrální operační sály

Primář: **MUDr. Pavel Havránek**  
Manažerka: **PhDr. Dana Streitová, Ph.D.**

Na moderně vybavených operačních sálech je standardem kvalita a úroveň postupů, které zajišťují aseptiku, bezpečnost pacienta a personálu při perioperační péči. Pracoviště využívá nejmodernější technologie s cílem provádět diagnostické a léčebné úkony s nejlepším účinkem a nejnižším rizikem traumatizace pacienta. V roce 2021 byly zavedeny nové operační metody – například endoskopická exstirpace hernie disku, nové typy endoprotéz, operace dětské ptosy, nové techniky operací tříselné kýly u dětí a zavádění kardiostimulátorů. Koncem roku započal program robotické chirurgie.

### Oddělení centrálního příjmu

Primář: **MUDr. Stanislav Jelen, MBAce**  
Vrchní sestra: **Mgr. Bc. Marie Hegarová**

Oddělení centrálního příjmu funguje v nepřetržitém provozu a slouží k zajištění příjmu většiny nemocných k hospitalizaci. Oddělení rovněž zajišťuje nepřetržitě ambulantní vyšetření a ošetření dospělých akutních pacientů s problematikou interní, kardiologickou, neurologickou a chirurgickou a nepřetržitě ošetřování dospělých i dětských úrazových pacientů. Součástí oddělení je kromě celé řady odborných ambulancí také Urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Expektační lůžka slouží k observaci ambulantních pacientů, diagnostice, infuzní nebo analgetické léčbě. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicíny a pro vzdělávání sester v oboru anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče. V roce 2021 se oddělení výrazně podílelo na péči o pacienty s onemocněním covid-19.

## ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

### Společné vyšetřovací a léčebné složky

#### Klinika nukleární medicíny

Přednosta: **doc. MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA**  
Vrchní sestra: **Mgr. Jana Golisová, Ph.D., MBA**

I přes velmi nepříznivou epidemiologickou situaci bylo na klinice v PET centru vyšetřeno téměř 2500 pacientů. Velmi vysoký byl i počet hospitalizovaných pacientů na lůžkové jednotce. Připravovala se nová léčebná metoda – terapie nemocných s neuroendokrinními tumory pomocí radiofarmaka značeného luteciem. Do praxe se zavedla dozimetrická měření s měřením podávaných aktivit radiojódů při tyreoeeliminaci u nemocných s diferencovanými karcinomy štítné žlázy. Na klinice byla zavedena nová diagnostická scintigrafická metoda k odhalení transtyretinové amyloidózy.

#### Ústav laboratorní medicíny

Přednosta: **prof. MUDr. David Stejskal, Ph.D., MBA**  
Vedoucí laborant: **Bc. Olga Michnová**

Ústav zajišťuje rutinní i specializovaná laboratorní diagnostická vyšetření pro všechna klinická pracoviště fakultní nemocnice. Pracoviště poskytuje služby v oblasti klinické biochemie, klinické hematologie a klinické farmakologie. V roce 2021 se podařilo zavést celé spektrum metod v oblasti laboratorní medicíny a rovněž proběhly přípravy na rozšíření o další odbornosti. Nedílnou součástí činnosti pracoviště je vědecko-výzkumná a pedagogická činnost, která probíhá ve spolupráci s LF OU. Vědecká činnost je zaměřena především na další rozvoj diagnostických metod. V této oblasti se pracoviště se podílí na řešení několika projektů z dotačních programů účelové podpory.

#### Ústav radiodiagnostický

Přednosta: **prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.**  
Vedoucí laborant: **Mgr. Michaela Pomaki, MBA**

Ústav radiodiagnostický zajišťuje náplň a podporu všech stěžejních programů klinických pracovišť FN Ostrava. Podílí se tak mimo jiné i na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu. A to jak na poli konvenční rentgenové diagnostiky, tak i pomocí ultrazvuku, CT, magnetické rezonance, intervenčně radiologických výkonů a komplexní mamologické diagnostiky, včetně screeningu. V roce 2021 ústav obdržel reakreditaci na základě splněných požadavků národních diagnostických standardů. Nejvýznamnější událostí průběžné obnovy a zkvalitňování přístrojového vybavení ústavu bylo nahrazení jednoho ze dvou přístrojů magnetické rezonance novým zařízením o síle magnetického pole 3T, které je svými parametry velmi dobře srovnatelné s nejvyspělejšími systémy na světě.

#### Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky

Přednosta: **doc. MUDr. et MUDr. Jozef Škarda, Ph.D., PhD.**  
Vedoucí laborant: **Mgr. Jana Vaculová, Ph.D.**

Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky FNO a LF OU je špičkovým pracovištěm v oblasti diagnostiky nádorových onemocnění. Jako zatím jediné pracoviště v MS kraji se více věnuje prenatální diagnostice s možností aplikace molekulárně-genetických metod. Oddělení lékařské genetiky je klinickou částí ústavu, laboratorním zázemím a akreditací k výuce. Je jediným pracovištěm tohoto typu v regionu Moravskoslezského kraje, kde jsou řešeny ty nejsložitější případy genetické prenatální i postnatální diagnostiky ve spolupráci s mnoha jinými pracovišti v ČR. Pracoviště je schopno pružně zavádět nové diagnostické metody do klinické i laboratorní praxe. Jako jediné pracoviště v regionu provádí prenatální cytogenetická vyšetření z choriové tkáně a prenatální vyšetření metodou celogenomové analýzy.



**ČINNOST  
ZDRAVOT-  
NICKÝCH  
PRACOVÍŠŤ****Ústav soudního lékařství**Přednosta: **MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.**Vedoucí laborant: **Bc. Romana Obadálková**

Soudní lékařství je svou povahou multidisciplinární obor, který využívá poznatky medicínské praxe pro účely zákonnosti. Jde o základní lékařskou disciplínu s nedílným aspektem práva. V autoptickém segmentu byl navýšen počet pitev a také byla rozšířena spolupráce s Ústavem radiodiagnostickým, kdy je u indikovaných případů před pitvou prováděno celotělové CT vyšetření. Došlo i k nárůstu počtu toxikologických vyšetření. V toxikologii byly zavedeny nové metody k přesnější diagnostice otravy oxidem uhelnatým a ke stanovení hladin karboxyhemoglobinu, antidepresiv a antiepileptik.

**Krevní centrum**Primář: **doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D., MHA**Vedoucí laborant: **Bc. Oldřiška Lakotová**

Krevní centrum FN Ostrava ani přes nepříznivou epidemiologickou situaci (a s hraničními stavy transfuzních přípravků) neomezilo dodávky transfuzních přípravků na klinická pracoviště fakultní nemocnice. A to zejména díky enormní marketingové aktivitě směrem ke školám, firmám, úřadům i občanům, kteří kritickou situaci pochopili a přišli krev a krevní složky darovat. V roce 2021 byl na pracovišti zaveden nový léčebný aferetický program rheoferézy, k němuž jsou indikováni pacienti s diagnózou věkem podmíněné makulární degenerace.

**Lékárna**Vedoucí lékárník: **Mgr. Petr Bašanda**Vedoucí laborant: **Šárka Močidlanová**

Lékárna FN Ostrava patří mezi největší fakultní nemocniční lékárny a je také největší lékárnou v Moravskoslezském kraji. Rok 2021 byl ovlivněn pandemií koronaviru, kdy lékárna fungovala jako distribuční místo pro vakcíny proti covid-19 pro všechna očkovací místa v kraji. Kromě toho lékárna zajišťovala i výdej monoklonálních protilátek a protivirových léků (Veklury) proti covid-19.

V roce 2021 prošla část lékárny kompletní rekonstrukcí, která trvala prakticky celý rok 2021. Nyní se lékárna pyšní novými laboratořemi, skladovacími prostory, technickým zázemím a zejména pak novou oficínou, která důstojně reprezentuje lékárnou FN Ostrava jako přední pracoviště v Moravskoslezském kraji a nabízí pacientům i personálu vysoký komfort. V souvislosti s otevřením nové oficíny byl spuštěn objednávkový systém léků, kde si pacienti mohou pohodlně objednat léky prostřednictvím internetu a následně si je bez čekání vyzvednout již připravené.



## OŠETŘOVATEL- SKÁ PÉČE

Ošetrovatelskou péčí ve FN Ostrava i v roce 2021 ovlivňovala koronavirová opatření. Podle vývoje pandemické situace některá pracoviště omezovala svůj provoz a zároveň vznikala nová covidová pracoviště jak pro standardní, tak pro intenzivní péči. Vznikala i další odběrová a očkovací centra. Krizovou situaci se podařilo zvládnout díky vysokému pracovnímu nasazení všech zaměstnanců fakultní nemocnice a také díky pomoci studentů. V průběhu roku vypomáhali zejména studenti ze Slezské univerzity v Opavě, Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné zdravotnické školy a Lékařské fakulty Ostravské univerzity.

Přes velmi složitou a náročnou situaci nelékařský zdravotnický personál poskytoval bezpečnou a kvalitní ošetrovatelskou péči. Kromě poskytované ambulantní, standardní a intenzivní ošetrovatelské péče se na zajištění péče podílely činnosti odborně erudovaných pracovních skupin, a to konzultantek pro intenzivní péči, konzultantek hojení ran, pracovní skupina pro neurokognitivní rehabilitaci a pro aplikaci bazální stimulace, pracovní skupina pro vědu a výzkum nelékařských zdravotnických pracovníků a pracovní skupina pro mentoring klinické praxe.

Konzultantky pro péči o dospělé i dětské pacienty se stomií kromě hospitalizovaných pacientů pečovaly ve stomické poradně o 442 dospělých a 28 dětských pacientů se stomií.

Na zkvalitňování poskytované péče se výrazně podílí činnost dobrovolného týmu průvodcovství onemocněním prsu.

Ke zvýšení komfortu ošetrovatelské péče přispívá svou činností PICC tým, který se zabývá péčí o PICC a midline katétrů a jejich zaváděním. V roce 2021 tým zavedl 512 PICC katétrů a 33 midline katétrů.

V rámci zkvalitňování péče o dětské pacienty je na Klinice dětského lékařství nabízena pomoc a podpora rodičům a dalším rodinným příslušníkům prostřednictvím Centra provázení. Pracovnice Centra provázení nabízí rodinám komplexní psychosociální podporu v těžké situaci a pomáhají při plánování další pomoci v sociální oblasti a v oblasti fungování rodin v přirozeném prostředí po propuštění z nemocnice. Za rok 2021 byla tato péče poskytnuta 165 klientům.

Již čtvrtým rokem tým odborníků poskytuje multioborovou péči nevléčitelně nemocným a umírajícím pacientům, u nichž byla ukončena kurativní péče. Vedle péče zdravotní je poskytována péče sociální, psychologická a spirituální, tedy péče holistická. Paliativní a podpůrný tým poskytuje péči formou konziliární činnosti v rámci hospitalizace nebo formou ambulantní péče.

V posledních třech náročných letech několikanásobně vzrostla potřeba podpory zaměstnanců FN Ostrava zasažených akutní stresovou reakcí při výkonu svého povolání. V roce 2021 pracovní skupina pro psychosociální intervenční služby poskytla PEER péči ve 158 případech, především na jaře a na podzim, personálu na covidových jednotkách. Ve 127 případech poskytli členové pracovní skupiny první psychickou a psychosociální pomoc blízkým pozůstalým.

Kvalitu poskytované péče nemalou měrou ovlivňují činnosti zdravotně sociálních pracovníků, kteří v roce 2021 poskytli intervence u 3 367 pacientů. Kromě poskytování služeb sociální péče zajišťují zdravotně sociální pracovníci pomoc dobrovolníků prostřednictvím externích organizací a organizaci duchovní péče o pacienty. Vlastní duchovní péči ve FN Ostrava zajišťuje nemocniční kaplan, který v roce 2021 uskutečnil návštěvy u 193 pacientů. Nemocniční kaplan je schopen na žádost pacienta zajistit i duchovní péči jiných státem uznaných církví. V rámci zajištění duchovních služeb se v nemocniční kapli každou sobotu koná katolická bohoslužba a každou druhou a čtvrtou neděli evangelická bohoslužba.

Dalším ukazatelem poskytování kvalitní ošetrovatelské péče ve FN Ostrava je sledování indikátorů kvality poskytované ošetrovatelské péče. Dlouhodobě jsou sledovány celonemocniční indikátory: počet pádů, zranění pacientů v důsledku pádu a incidence dekubitu. Na Klinice anes-

## OŠETŘOVATEL- SKÁ PÉČE

teziologie, resuscitace a intenzivní medicíny a na Klinice hematookologie se sleduje a hodnotí výskyt infekce v okolí místa zavedení centrálního žilního katétru, na Klinice hematookologie je dále pozorován výskyt infekce v okolí místa zavedení periferního žilního katétru. Na Oční klinice se sleduje incidence mikrobiální kontaminace očních kapek v ambulantní péči. Gynekologicko-porodnická klinika sleduje a hodnotí porodní poranění.

Sledované indikátory kvality se přes nepříznivou epidemickou situaci, a tím pádem zvýšené nároky na poskytování ošetrovatelské péče, pohybují na srovnatelných úrovních se zahraničními publikacemi a výsledky FN Ostrava z předcházejících období, z čehož vyplývá správnost zavedených opatření a adekvátní realizace ošetrovatelských postupů ve FN Ostrava.





## MANAGEMENT KVALITY

FN Ostrava jako jediná fakultní nemocnice v České republice splňovala v období 6/2010 až 6/2019 požadavky mezinárodní akreditace JCI. Tato prestižní akreditace byla ve fakultní nemocnici postavena na základech systému kvality nastaveného dle standardů SAK, o.p.s. Akreditace SAK, o.p.s. proběhly úspěšně v letech 2010, 2013, 2016 a 2019. Akreditace JCI proběhla úspěšně v letech 2010, 2013 a 2016. Akreditace jsou platné 3 roky.

Od roku 2002 do října 2020 byl certifikován dle normy ISO 9001 systém kvality v Krevním centru, který stál u zrodu budování systémů managementu kvality ve FN Ostrava. Systém kvality Lékárny FN Ostrava, vytvořený dle normy ISO 9001, byl certifikován od roku 2004 do roku 2013. Nyní jsou oba systémy udržovány již bez externího posouzení. Od roku 2006 bylo dle normy ISO 15 189 akreditováno Oddělení klinické biochemie, které je dnes součástí Ústavu laboratorní medicíny. Všechna laboratorní pracoviště fakultní nemocnice jsou od roku 2012 akreditována dle normy ISO 15 189. Jedná se o tato pracoviště:

- Ústav laboratorní diagnostiky – M8026
- Laboratoře Ústavu patologie (do 9. 12. 2021) – M8194
- Laboratoře Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky (od 10. 12. 2021) – M8194
- Toxikologická laboratoř Ústavu soudního lékařství – M8204
- Laboratoře Krevního centra – M8230
- Laboratoře Oddělení lékařské genetiky – M8233 (do 9. 12. 2021)

Stejně jako v předchozích letech proběhly úspěšně a zcela bez neshod dozorové externí audity Ústavu laboratorní medicíny a Toxikologické laboratoře Ústavu soudního lékařství. V rámci organizačních změn došlo dne 15. 9. 2021 ke vzniku Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky. Toto nově vzniklé pracoviště zahrnuje Ústav patologie a Oddělení lékařské genetiky. Během několika měsíců došlo ke spojení systémů managementu kvality obou laboratoří a k přípravě žádosti o akreditaci ČIA, o.p.s. přejmenovaného subjektu s rozšířením rozsahu akreditace o molekulárně genetické metody. Akreditace proběhla v prvním listopadovém týdnu a od 10. 12. 2021 je platné osvědčení o akreditaci pro laboratoře Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky (M8194), čímž byl stvrzen soulad systému kvality s požadavky normy ČSN EN ISO 15 189:2013.

V důsledku pokračující koronavirové pandemie se zaměstnanci Oddělení řízení kvality i nadále podíleli mimo jiné na nastavení procesů COVID CENTRA FN Ostrava. Postupně došlo k obnovení interních auditů realizovaných na zdravotnických pracovištích fakultní nemocnice. Zaměstnanci Oddělení řízení kvality se podíleli a podílejí na pokračující implementaci požadavků kybernetické bezpečnosti ve FN Ostrava.

Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle FN Ostrava.

## AKREDITACE K 31. 12. 2022



**M 8194**

**Laboratoře Ústavu klinické  
a molekulární patologie a lékařské  
genetiky FNO**  
Zdravotnická laboratoř číslo 8194 akreditovaná  
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



**M 8230**

**Laboratoře Krevního centra FNO**  
Zdravotnická laboratoř číslo 8230 akreditovaná  
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



**M 8204**

**Toxikologická laboratoř  
Ústavu soudního lékařství FNO**  
Zdravotnická laboratoř číslo 8204 akreditovaná  
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



**M 8026**

**Ústav laboratorní medicíny**  
Zdravotnická laboratoř číslo 8026 akreditovaná  
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013





POCHVALY A STÍŽNOSTI

FNO





## POCHVALY A STÍŽNOSTI

Bezpečnost a spokojenost pacientů jsou naší hlavní prioritou. Posláním pracoviště ombudsmana je poskytovat pomoc pacientům či jejich rodinným příslušníkům při řešení případných problémů vzniklých v souvislosti s léčbou ve FN Ostrava a hájit jejich oprávněné požadavky a práva. Prověřováním připomínek, stížností či podnětů a jejich následným řešením přispívat ke zvyšování kvality poskytované zdravotnické péče i spokojenosti pacientů se službami ve FN Ostrava.

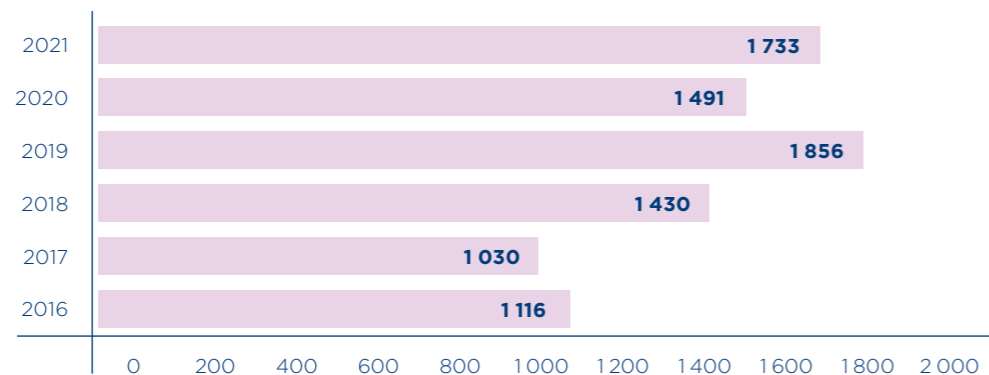
Kancelář ombudsmana přijímá připomínky a podněty zejména ze strany pacientů, jejich příbuzných i přátel. Jako nezávislá autorita pak následně tyto podněty ověřuje, vyhodnocuje a v případě zjištění nedostatků navrhuje vhodná opatření k jejich odstranění. V zákonné lhůtě pak seznamuje žadatele s výsledky svého šetření.

Na ombudsmana se mohou občané písemně či osobně obracet s pochvalami, žádostmi, stížnostmi i dalšími podněty týkajícími se všech oblastí činnosti nemocnice. Například oblasti kvality léčebné a ošetrovatelské péče, etiky chování zaměstnanců nemocnice či provozně-organizační problémy.

V roce 2021 přijala kancelář ombudsmana 598 poděkování, což fakticky znamená 1733 jednotlivých pochval, dále 212 písemných podání, která obsahovala 71 stížností a kritických připomínek, 141 písemných dotazů, podnětů a žádostí.

Všechny stížnosti, připomínky a žádosti jsou vždy řádně prošetřeny a projednány se zodpovědnými pracovníky na příslušných pracovištích. O výsledku, případně o přijatých opatřeních k nápravě, byli podavatelé informováni. V odůvodněných případech i s omluvou.

### Pochvaly a poděkování



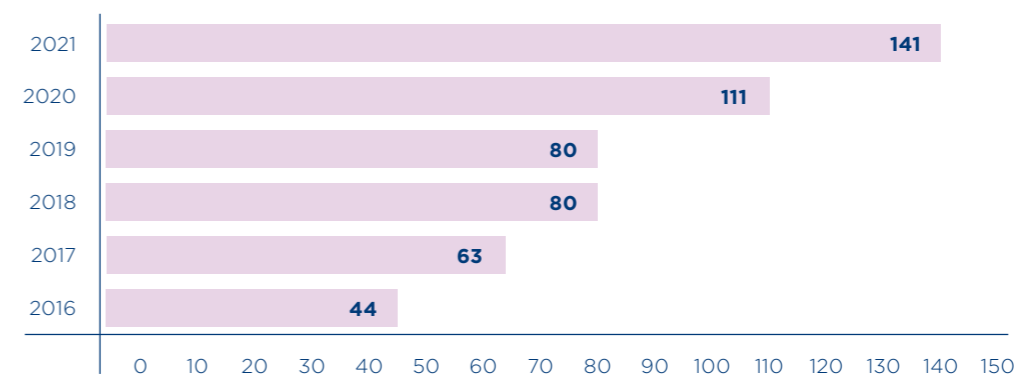
### Roste počet žádostí o radu či pomoc. Kancelář ombudsmana nejčastěji řeší záležitosti v těchto oblastech:

- změna ošetřujícího lékaře
- změna termínu zákroku, vyšetření či ošetření
- řešení nedorozumění v komunikaci s lékařem, bez dopadu na další spolupráci
- žádost o nadstandardní péči
- postup při ošetřování cizinců

Ombudsman se snaží žadatelům po konzultaci s ošetřujícím personálem v maximální míře vyhovět. Pokud požadované řešení není možné, srozumitelně vysvětlí tazateli objektivní důvody.

## POCHVALY A STÍŽNOSTI

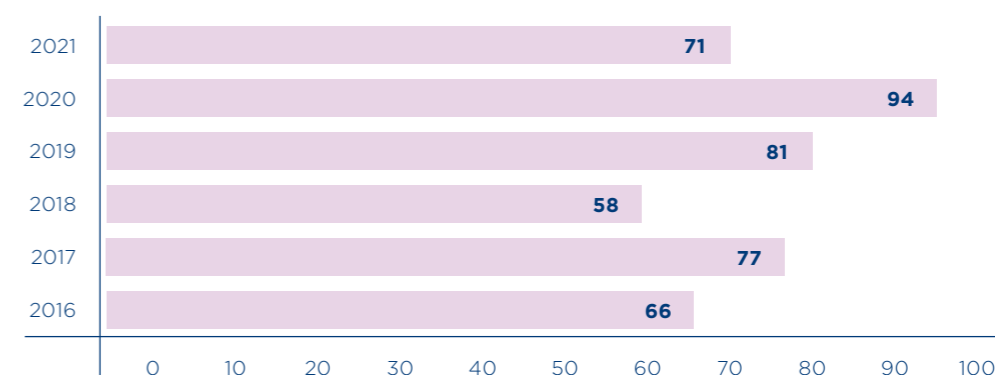
### Počet přijatých dotazů, podnětů, žádostí



### Nejčastějšími připomínkami, které se týkají zejména zdravotnických pracovišť, jsou:

- dlouhé čekací doby pacientů na sanitku
- nedostatečná informovanost pacientů při změně medikací (proč a k čemu slouží)
- nedostatečné vysvětlení při stanovení nového vyšetření (proč a jak bude prováděno)
- nedostatečná komunikace lékařů s rodinnými příslušníky
- přístup personálu k osobní hygieně pacientů ležících a seniorů
- omezený počet lůžek na pokoji pro doprovod hospitalizovaného dítěte
- nedostatek nadstandardních pokojů
- nedostatečné možnosti parkování

### Stížnosti



Z konzultací se stěžovateli vyplývá, že nelékařský zdravotnický pracovník má v komunikaci mezi lékařem a pacientem nezastupitelnou roli. Jeho přístup k pacientovi se odráží i v celém průběhu další léčby. Symbióza ošetrovatelské a lékařské profese je pro spokojenost pacienta zcela zásadní. Řada stěžovatelů vysoce hodnotí výsledky léčby, ale zároveň poukazuje na nedostatky v komunikaci ze strany personálu. Tento fakt jejich celkový dojem z poskytnuté péče významně ovlivňuje.

**Je potěšující, že každoročně roste počet pochval, ve kterých je ochota, vstřícnost a empatie uváděna adresně. A to jak v případě zdravotnického personálu a konkrétních pracovišť, tak i u ostatních služeb ve FN Ostrava.**



## ŽÁDOSTI O POSKYTNUTÍ INFORMACÍ

### Žádosti o poskytnutí informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

- počet podaných žádostí o informace: **31**
- počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti: **5**
- počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: **3**
- počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **1**
- opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace: **0**
- výčet poskytnutých výhradních licencí, vč. odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: **0**
- počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím: **3**
- další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona: **0**





KNIHOVNA

VĚDA, VÝZKUM A VÝUKA





**Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku**

Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku se zabývá řízením vědecké a výzkumné činnosti ve FN Ostrava. Součástí organizačního členění útvaru jsou Centrum klinických studií a Lékařská knihovna. Centrum klinických studií zabezpečuje koordinaci veškerých činností souvisejících s prováděním klinických hodnocení ve fakultní nemocnici. Lékařská knihovna je součástí národní sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví a poskytuje komplexní knihovnicko-informační služby z oblasti medicíny a zdravotnictví zaměstnancům nemocnice, studentům Lékařské fakulty OU a ostatní odborné lékařské veřejnosti.

**I. Věda a výzkum**

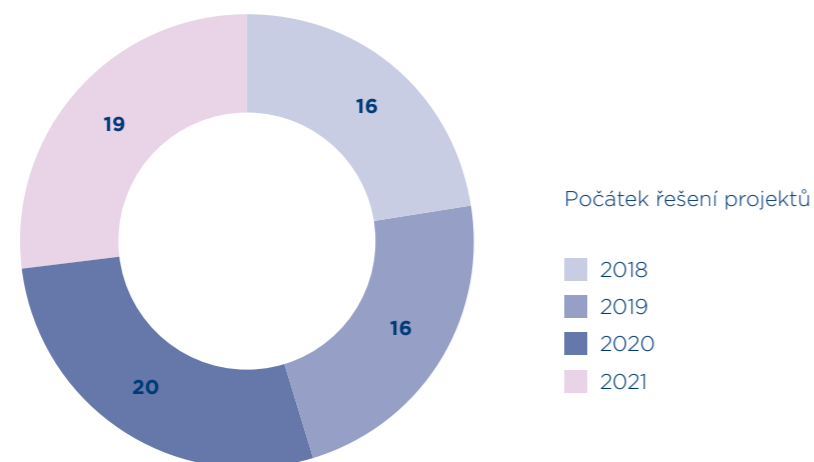
FN Ostrava je od roku 2012 zařazena mezi výzkumné organizace Ministerstva zdravotnictví ČR a v roce 2021 byla příjemcem institucionální a účelové podpory. V roce 2021 bylo ve fakultní nemocnici řešeno 71 vnitřních projektů podpořených z institucionální podpory, 20 projektů účelové podpory a 3 mezinárodní projekty.

**Celkový počet projektů realizovaných ve FN Ostrava v roce 2021**

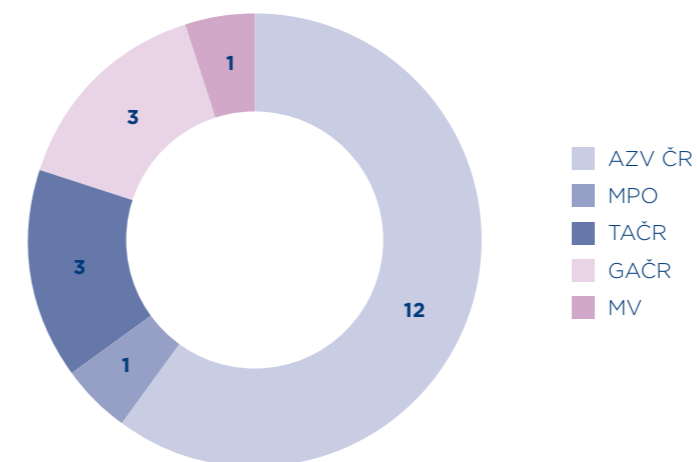
Typ podpory		Počet projektů
Národní	institucionální podpora	71
	účelová podpora	20
Mezinárodní		3

**1. Institucionální podpora**

V roce 2021 obdržela FN Ostrava institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků (RVO-FNOs/2021) v celkové výši 26 267 828 Kč. V roce 2021 zde bylo řešeno celkem 71 projektů podpořených z prostředků institucionální podpory na základě vnitřní grantové soutěže.

**Počty běžících projektů v rámci institucionální podpory FN Ostrava v roce 2021****2. Účelová podpora**

V roce 2021 byla FN Ostrava řešitelem nebo spoluřešitelem 12 projektů Agentury pro zdravotnický výzkum ČR (AZV ČR), 1 projektu programu TRIO Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO), 3 projektů Technologické agentury ČR (TAČR, program ÉTA a TREND), 1 projektu Ministerstva vnitra ČR a 3 projektů Grantové agentury ČR (GAČR, program JUNIOR, a STANDARD).

**Počty projektů účelové podpory realizovaných ve FN Ostrava v roce 2021****Objemy získaných finančních prostředků na projekty účelové podpory pro rok 2021**

Název grantové agentury	Objem financí v Kč
AZV ČR	9 529 000
GAČR	5 975 000
MPO	364 000
MV	394 000
TAČR	2 243 000
<b>Celkem</b>	<b>18 505 000</b>

**3. Mezinárodní projekty**

FN Ostrava se zapojila do řešení tří mezinárodních projektů. Na Klinice hematologické bylo ukončeno řešení projektu EURE-CART (EUROpean Endeavour for Chimeric Antigen Receptor Therapies) v rámci programu Horizont 2020. Na 3. chirurgické klinice bylo ukončeno řešení projektu Přeshraniční spolupráce mezi FN Ostrava a WSS Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju v rámci programu Interreg V-A Česká republika - Polsko.

V rámci programu Horizont 2020 bylo v roce 2021 na Klinice onkologické zahájeno řešení mezinárodního projektu STOPSTORM (Prospective European validation cohort for stereotactic therapy of re-entrant tachycardia, No. 945119). Cílem projektu je sběr dat pro analýzu efektu stereotaktické ablativní radioterapie komorových tachykardií. Na základě analýzy dat bude



## VĚDA, VÝZKUM A VÝUKA

demonstrován klinický benefit terapie a budou identifikováni nemocní s nejlepší léčebnou odpovědí (zejm. ischemické kardiopatie vs. neischemické). Porovnáním různých zobrazovacích metod bude určen standardní postup léčby s využitím automatických procesů. Dále budou vytvořeny objemově dávkové limity zatížení jednotlivých tkání ionizujícím zářením pro bezpečnou aplikaci a stanoveny optimální sekvence vyšetření během poléčebného sledování. Projekt je řešen konsorciem 29 významných partnerů z oblasti klinické, vědecké i průmyslové. Koordinátorem projektu je Universitair Medisch Centrum Utrecht.

### 4. Spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity

V roce 2021 byly společně řešeny 2 projekty Agentury pro zdravotnický výzkum ČR. Ve FN Ostrava bylo v roce 2021 realizováno 11 projektů specifického vysokoškolského výzkumu (SGS). Studenti Lékařské fakulty Ostravské univerzity se v roce 2021 také zapojili do řešení vnitřních projektů financovaných z institucionální podpory FN Ostrava.

V rámci prohloubení spolupráce v oblasti vědy a výzkumu byla vyhlášena první společná soutěž o udělení Start-up grantů pro mladé akademické nebo výzkumné pracovníky do 40 let věku a spočívala v zakládání vědeckých skupin s rozvojem stávajícího vědeckého programu probíhajícího v LF OU a FN Ostrava. Byl vybrán jeden projekt s počátkem realizace v roce 2022.

Ve spolupráci s LF OU byl připraven společný stipendijní program pro studenty doktorského studijního programu na podporu působení studentů v rámci zahraniční instituce nebo jejich účasti na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí.

### 5. Výuka studentů ve FN Ostrava

Odborná pracoviště Fakultní nemocnice Ostrava se podílí na výuce lékařských a nelékařských oborů. Pracoviště jsou výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

#### Přehled středních a vyšších odborných škol, pro které zajišťuje FN Ostrava praktickou výuku

Škola	Obor	
Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Ostrava	Střední zdravotnická škola	Nutriční asistent, Ošetřovatel, Praktická sestra
	Vyšší odborná škola zdravotnická	Diplomovaná dětská sestra, Diplomovaný farmaceutický asistent, Diplomovaný nutriční terapeut, Diplomovaná všeobecná sestra

## VĚDA, VÝZKUM A VÝUKA

#### Přehled univerzit, pro které zajišťuje FN Ostrava praktickou výuku

Škola	Fakulta	Obor
Ostravská univerzita	Lékařská fakulta	Všeobecné lékařství, Všeobecné ošetřovatelství, Zdravotnické záchranářství, Pediatrie ošetřovatelství, Fyzioterapie, Ergoterapie, Radiologická asistence, Zdravotnické záchranářství, Nutriční terapie, Porodní asistence, Ošetřovatelská péče v geriatрии, Ošetřovatelská péče v psychiatrii, Komunitní péče v porodní asistenci, Intenzivní péče, Ochrana a podpora veřejného zdraví, Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví, Společenská patologie a logistika terénních rizikových situací
	Fakulta sociálních studií	Sociální práce, Zdravotně-sociální péče
	Pedagogická fakulta	Speciální pedagogika
Slezská univerzita v Opavě	Fakulta veřejných politik	Dentální hygiena, Porodní asistence, Všeobecná sestra
Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava	Fakulta elektrotechniky a informatiky	Biomedicínské inženýrství, Biomedicínská technika
Masarykova Univerzita	Lékařská fakulta	Ortoptika
Univerzita Palackého v Olomouci	Lékařská fakulta	Všeobecné lékařství
	Fakulta zdravotnických věd	Akreditace ve zdravotnictví, Kvalita ve zdravotnictví
Vysoká škola polytechnická Jihlava	Katedra zdravotnických studií	Kvalita a bezpečí v klinických postupech

### II. Centrum klinických studií

V roce 2021 probíhalo ve FN Ostrava 203 klinických hodnocení. Nejčastěji se jednalo o klinická hodnocení fáze III. V roce 2021 zaznamenalo Centrum klinických studií nárůst klinických hodnocení fáze I. V průběhu roku bylo 50 klinických hodnocení ukončeno. Centrum klinických studií FN Ostrava rozjednálo v roce 2021 77 nových klinických hodnocení. U 51 z nich došlo v průběhu roku k podpisu smlouvy, 21 klinických studií se nadále vyjednává a 5 klinických hodnocení bylo zadavatelem staženo. Stejně jako rok 2020 byl i rok 2021 pro Centrum klinických studií velmi složitý. Stále se měnící situace ohledně probíhající pandemie covid-19 přinášela i do řešení klinických studií velkou neznámou. Přístup monitorů byl do fakultní nemocnice několikrát v průběhu roku omezen nebo zcela pozastaven. Z tohoto důvodu byly platby zadavatelů klinických hodnocení za provedené návštěvy subjektů hodnocení a příslušná provedená vyšetření opožděny.



## VĚDA, VÝZKUM A VÝUKA

Centrum klinických studií úzce spolupracuje s Etickou komisí FN Ostrava. V loňském roce jí bylo předloženo ke schválení 78 klinických hodnocení, z toho u 49 klinických hodnocení etická komise plní pozici lokální etické komise a u 29 klinických hodnocení se jednalo o schválení z pohledu multicentrické etické komise. Dále etická komise schválila 2 klinické zkoušky zdravotnického prostředku a 111 výzkumných projektů.

Nedílnou součástí práce je také spolupráce s ekonomickým a právním odborem, lékárnou a dalšími pracovišti napříč nemocnicí.

V roce 2021 dosáhl celkový obrat Centra klinických studií 85 145 580 Kč. Meziroční nárůst činil 8 860 089 Kč.

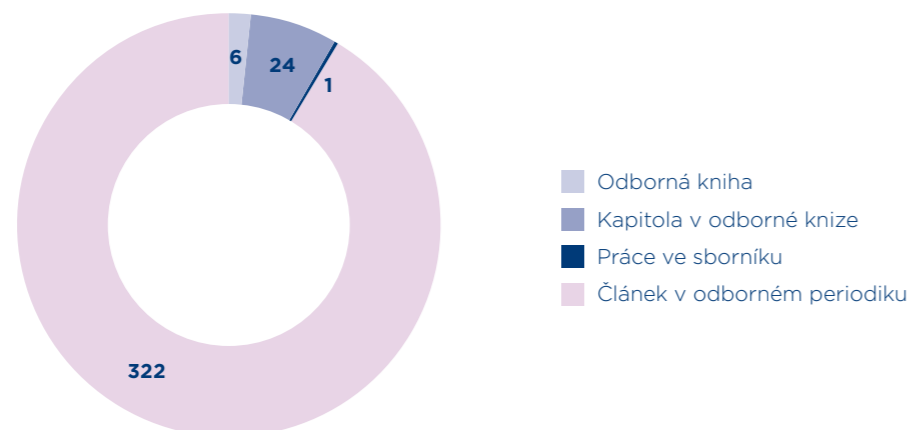
### III. Lékařská knihovna

Lékařská knihovna má v ostravské fakultní nemocnici více než šedesátiletou historii. V roce 2021 se Lékařská knihovna přestěhovala do nově zrekonstruovaných prostor sousedících s tzv. „Malým internátem“. Příprava na stěhování probíhala během celého roku 2021, kdy byl zrevidován časopisecký a knižní fond a byly vyřazeny duplicitní či nevyužívané knihovní jednotky. Dále byla vypracována logistika stěhování časopiseckého fondu, který byl uložen v osmi skladech v suterénu původní budovy. Nové prostory knihovny kromě zázemí pro čtenáře a zaměstnance zahrnují rovněž velké skladovací prostory s kompaktními regály pro všechny stávající knižní fond. Dalším benefitem bylo vybudování dvou nových učeben, z nichž jedna je určena pro potřeby LF OU. Provoz knihovny v nových prostorách byl zahájen 27. prosince 2021.

V současné době lékařská knihovna poskytuje knihovnicko-informační služby z oblasti medicíny a zdravotnictví. Za rok 2021 knihovna měla 363 registrovaných čtenářů, kteří uskutečnili 2 219 návštěv a vypůjčili si celkem 5 733 knihovních jednotek a 2 921 elektronických knih. Bylo zprostředkováno 99 výpůjček prostřednictvím Meziknihovní výpůjční služby, vyřizeno 47 požadavků pro spolupracující knihovny a vypracováno 104 řešerší z českých i zahraničních databází.

Nadále pokračuje národní projekt CzechElib, v němž je zajištěn přístup do řady fulltextových databází, včetně bibliometrické databáze Web of Science. V rámci tohoto projektu bylo získáno 25 509 digitálních dokumentů. Projekt CzechElib končí v roce 2022, od roku 2023 je avizován navazující projekt Národní centrum informační podpory VaVal (NCIP VaVal), do kterého jsme na podzim 2021 prováděli nominaci nových EIZ (Elektronických informačních zdrojů).

V Lékařské knihovně bylo zpracováno celkem 615 výsledků publikační činnosti zaměstnanců. Do Informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací bylo vykázáno 353 výsledků, z tohoto počtu 195 výsledků v impaktovaných časopisech.





PERSONALISTIKA





PERSONÁLNÍ  
OBLAST

## Personální a platová politika

Pro efektivní fungování jakéhokoliv zdravotnického zařízení jsou kvalifikovaní zaměstnanci zcela nepostradatelní. Personální oblast je proto pro FN Ostrava klíčovou prioritou. Fakultní nemocnice je navíc druhým největším zaměstnavatelem v Moravskoslezském kraji, což představuje i významnou sociální odpovědnost vůči celému regionu.

Zaměstnancům jsou poskytovány platy, které vycházejí z platné legislativy a odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům a postavení instituce na trhu práce. Kromě toho mohou zaměstnanci využít celou řadu zaměstnaneckých výhod a benefitů. Celkový průměrný plat zaměstnanců FN Ostrava vzrostl v roce 2021 na hodnotu 55 551 Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 4 724 Kč, tedy o 9,3 %. Průměrný plat v roce 2021 vzrostl u všech kategorií zaměstnanců.

Vývoj průměrné mzdy zaměstnanců	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Celkem FNO</b>	<b>40 443</b>	<b>44 246</b>	<b>48 564</b>	<b>50 827</b>	<b>55 551</b>
Lékaři a zubní lékaři	83 381	86 802	91 246	95 499	104 777
Farmaceuti	53 827	58 878	62 411	62 028	69 976
Všeobecné sestry a porodní asistentky	36 159	40 768	47 502	49 397	54 594
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	33 898	35 983	39 813	41 441	45 319
Zdrav. pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	36 233	39 272	43 469	46 037	50 463
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	21 229	23 180	26 024	27 913	30 844
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté	23 645	23 915	28 949	30 575	34 972
Technicko-hospodářští pracovníci	33 670	36 668	37 387	40 286	42 235
Dělníci a provozní pracovníci	21 443	23 913	26 250	28 410	29 186

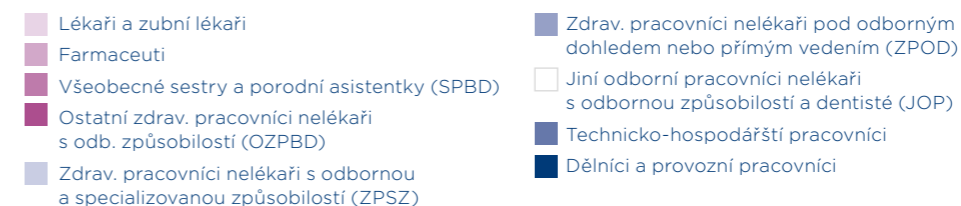
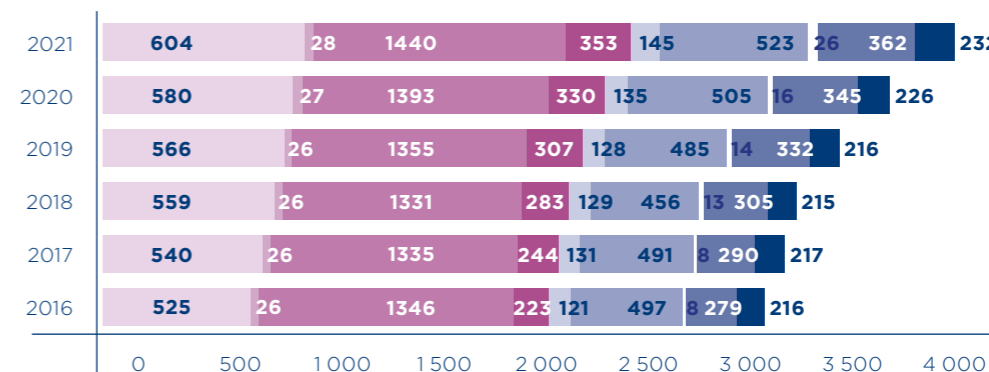
## Počet zaměstnanců

V souladu s růstem výkonů, rozvojem nových oborů a vyšetřovacích metod došlo ve FN Ostrava k meziročnímu nárůstu počtu zaměstnanců ve většině kategorií. V případě lékařů a nelékařů došlo k navýšení zejména z důvodu doplnění systemizovaných míst. K vytvoření nových kapacit a přijetí mladých lékařů nad systemizaci docházelo z důvodu zajištění provozu daného pracoviště a současně z důvodu poskytnutí prostoru pro povinné vzdělávací akce u mladých lékařů. Zvýšený počet personálu v kategorii THP souvisí s nárůstem administrativních činností v rámci správních a provozních útvarů.

PERSONÁLNÍ  
OBLAST

Počet zaměstnanců (přepočtený evidenční)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Celkem FNO</b>	<b>3 241</b>	<b>3 282</b>	<b>3 317</b>	<b>3 429</b>	<b>3 557</b>	<b>3 713</b>
Lékaři a zubní lékaři	525	540	559	566	582	604
Farmaceuti	26	26	26	26	27	28
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1 346	1 335	1 331	1 355	1 394	1 440
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	223	244	283	307	329	353
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a specializovanou způsobilostí	121	131	129	128	135	145
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přímým vedením	497	491	456	485	505	523
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté	8	8	13	14	16	26
Technicko-hospodářští pracovníci	279	290	305	332	343	362
Dělníci a provozní pracovníci	216	217	215	216	226	232

## Vývoj počtu zaměstnanců dle kategorií



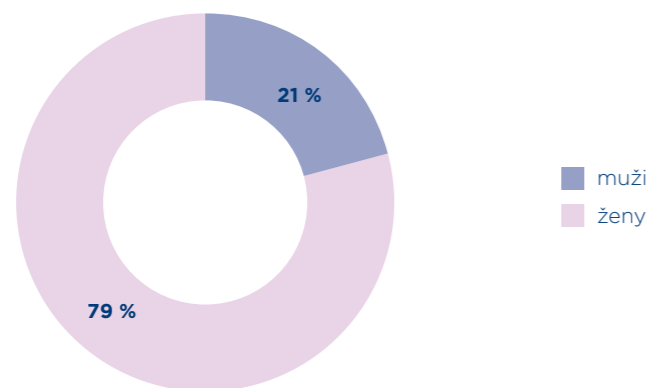


## PERSONÁLNÍ OBLAST

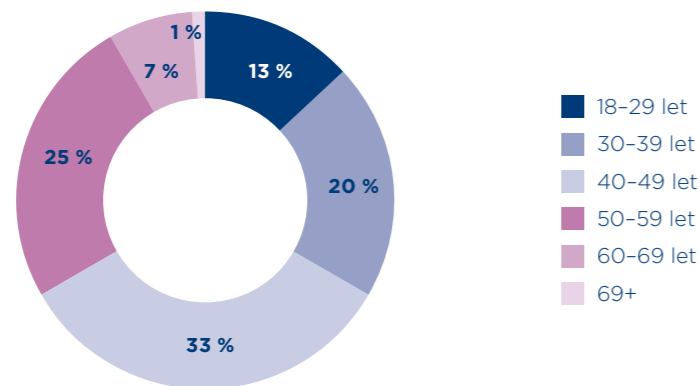
### Struktura zaměstnanců

V roce 2021 ve FN Ostrava pracovalo 867 mužů a 3 219 žen. Počet a struktura zaměstnanců organizace odpovídá jejímu postavení vysoce specializovaného zdravotnického pracoviště. Vzdělanostní a věková struktura zaměstnanců se za rok 2021 významně nezměnila.

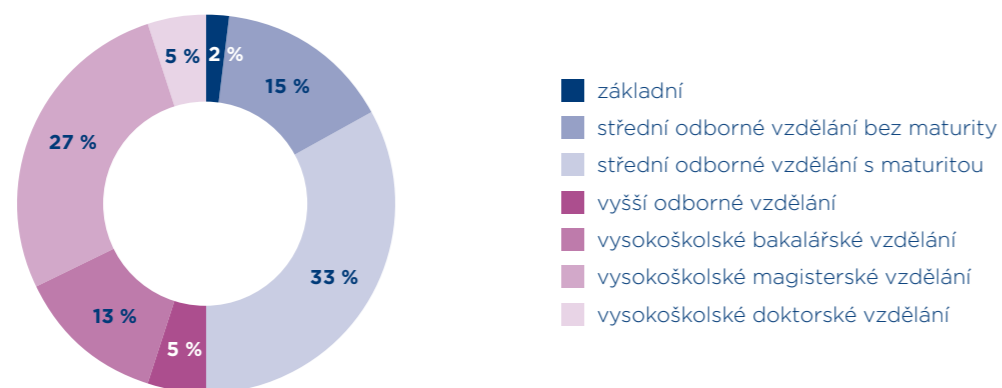
#### Složení zaměstnanců dle pohlaví



#### Věková struktura zaměstnanců



#### Struktura zaměstnanců dle nejvyššího dosaženého vzdělání



## ODBORY

### Spolupráce s odbory

Ve FN Ostrava dlouhodobě působí tři základní odborové organizace, v nichž je organizováno téměř 900 zaměstnanců. V březnu 2021 byla uzavřena Kolektivní smlouva na roky 2021 až 2023 a v září 2021 byl uzavřen Dodatek č. 1 ke Kolektivní smlouvě na roky 2021 až 2023.

Zástupci odborových organizací se v průběhu roku 2021 setkávali se zástupci vedení FN Ostrava, zároveň byli členy výběrových komisí při výběrových řízeních konaných ve fakultní nemocnici. Se zástupci byly projednávány změny řídicích dokumentů, organizační změny i další témata stanovená zákoníkem práce nebo kolektivní smlouvou.

- **Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče ČR FN Ostrava**

Předsedkyně Výboru základní organizace FN Ostrava: Zuzana Sargová

- **Profesní a odborová unie zdravotnických pracovníků při FN Ostrava**

Předsedkyně organizace při FN Ostrava: Mgr. Andrea Vylíčilová, MBA

- **Lékařský odborový klub – Svaz českých lékařů**

Předseda místní organizace při FN Ostrava: MUDr. Iveta Žídková

### Vzdělávací program

Požadavky na znalosti, dovednosti a zkušenosti pracovníků ve zdravotnictví jsou vzhledem k charakteru jejich profese a dynamice rozvoje celé této oblasti enormně vysoké. FN Ostrava proto svým zaměstnancům nabízí široké spektrum vzdělávacích programů, projektů a aktivit.

- **Povinná školení**

Ve FN Ostrava funguje propracovaný systém edukace zaměstnanců. Aktuálně se organizuje 38 povinných školení z různých oblastí, která vyplývají z platné legislativy, z charakteru konkrétních pracovních pozic nebo požadavků akreditačních standardů. Celkově 17 těchto školení probíhá moderní e-learningovou formou. Zároveň FN Ostrava pravidelně aktualizuje tato povinná školení, a to s vazbou na zákonné předpisy či na základě podnětů jednotlivých pracovišť.

- **Specializační vzdělávání lékařů**

FN Ostrava je držitelem akreditace k realizaci 68 oborů specializačního vzdělávání lékařů, zubních lékařů a farmaceutů, přičemž 46 oborů je základních a 24 oborů se řadí do nastavbových oborů. Současně disponuje akreditací pro 18 základních kmenů. FN Ostrava má také akreditovanou praktickou část aprobačních zkoušek pro lékaře i farmaceuty. Ke konci roku 2021 se v akreditovaných oborech vzdělávalo přes 280 lékařů, zubních lékařů a farmaceutů.

- **Specializační vzdělávání nelékařů**

V rámci vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků disponuje FN Ostrava akreditací pro 3 certifikované kurzy specializačního vzdělávání nelékařů. V roce 2021 se jich účastnilo 54 nelékařských zdravotnických pracovníků. Dále je nemocnice držitelem akreditace k realizaci 29 oborů specializačního vzdělávání.

## VZDĚLÁVÁNÍ



## VZDĚLÁVÁNÍ

• **Funkční licence**

V souladu se Stavovským předpisem č. 12 ČLK je FN Ostrava akreditovaným školicím pracovištěm pro výuku 15 odborných diagnostických a léčebných metod, tzv. funkčních licencí.

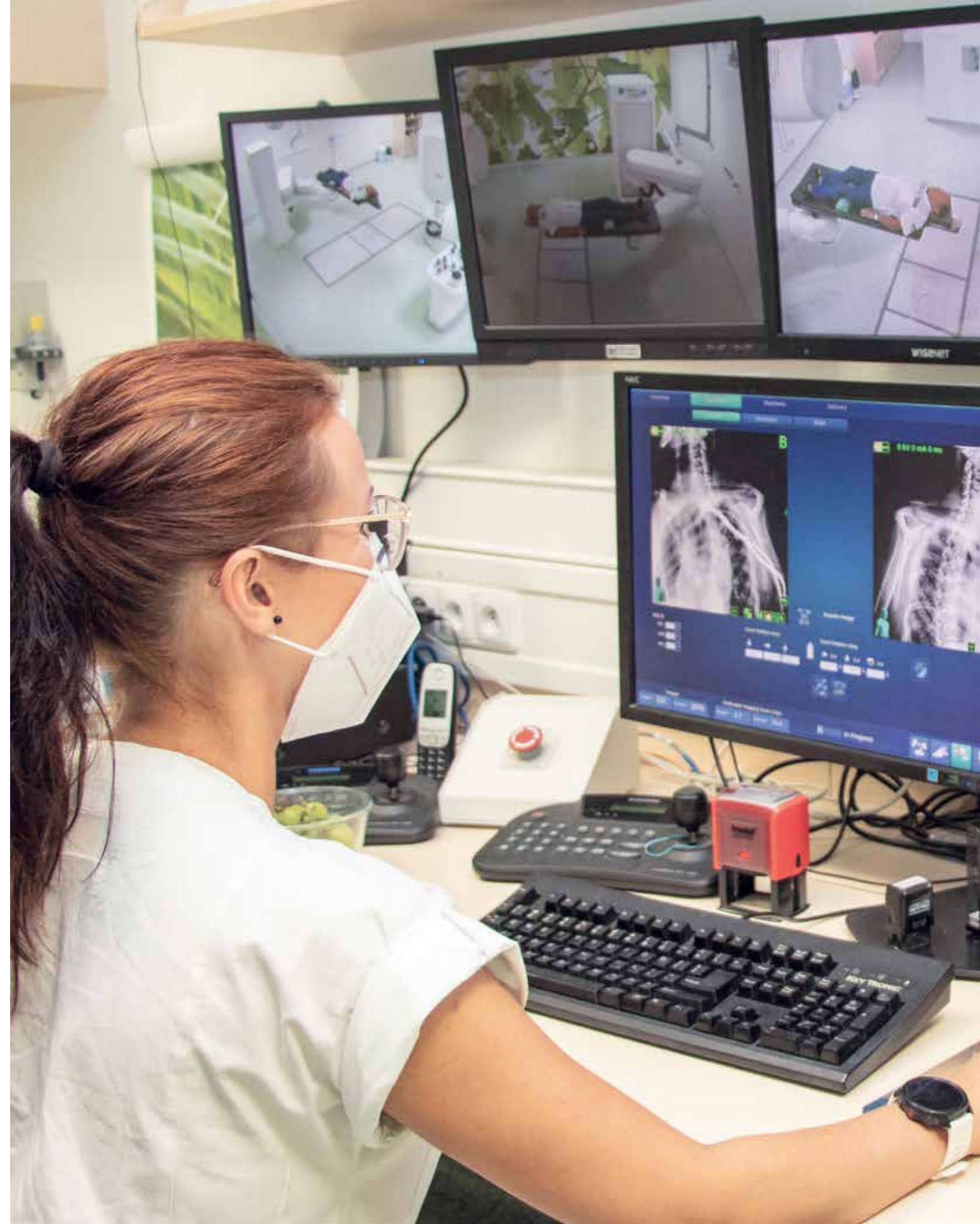
• **Další školení**

Ve FN Ostrava jsou realizována i další školení v návaznosti na strategii vzdělávání a požadavky jednotlivých pracovišť. Patří zde výuka cizích jazyků, studium v programu MBA (Master of Business Administration) i MHA (Master of Health Administration), školení v oblasti Microsoft Office, semináře zaměřené na rozvoj měkkých dovedností a mnoho dalších. V roce 2021 však bylo vzdělávání v této oblasti výrazně redukováno s ohledem na dodržování opatření vedoucích ke snížení rizika šíření infekce koronaviru.

• **Odborné kongresy, konference a semináře**

Řada zdravotnických pracovišť FN Ostrava patří k lídrům ve svých oborech. Naši specialisté pravidelně pořádají řadu odborných kongresů, konferencí a seminářů. Z důvodu pandemie proběhlo mnoho z nich online formou. Mezi nejvýznamnější odborné akce pořádané představiteli FN Ostrava v roce 2021, patří:

- Pařízkovy dny
- Miniinvasivní chirurgie
- Kardiologický den
- Neonatologické dny
- Dětské polytrauma





## ZAMĚSTNANEC ROKU

Fakultní nemocnice Ostrava již tradičně oceňuje zaměstnance, kteří své práci dávají něco navíc. O vítězi z navržených kandidátů v 6 kategoriích i letos rozhodovali výhradně zaměstnanci, v dalších 6 kategoriích rozhodla o vítězi porada vedení.

### Nominace na Zaměstnance roku 2021

Zdravotník označený tučným písmem získal nejvíce hlasů.

#### Lékař u lůžka

**MUDr. Bohumil Dočekal**

MUDr. Kristýna Juráková

MUDr. Martin Formánek, Ph.D., MBA

**Kardiochirurgické centrum**

Klinika dětského lékařství

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

#### Lékař v ambulanci/ Společné vyšetřovací a léčebné složky

**MUDr. Zlatuše Bravencová**

MUDr. Anna Šilarová

MUDr. David Šupík

**Klinika onkologická**

Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Klinika dětského lékařství

#### Sestra u lůžka

**Mgr. Zuzana Janštová, MBA**

Bc. Helena Marešová

Silvie Vínářková

**Klinika infekčního lékařství**

Oddělení popáleninové medicíny a rekonstrukční chirurgie

Centrální operační sály

#### Sestra v ambulanci

**Mgr. Šárka Baarová**

Brigita Bohušová

Milada Sedláková

**Oddělení pracovního a preventivního lékařství**

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Neurologická klinika

#### Sanitář, ošetřovatel

**Tomáš Németh**

Helena Palyzová

Šárka Klöselová

**Centrální operační sály**

Klinika onkologická

Kožní oddělení

#### Společné vyšetřovací a léčebné složky

**Ing. Petr Novobilský**

Mgr. Andrea Chrobáková

Mgr. Iva Fiedorová

**Ústav radiodiagnostický**

Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky

Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Celkem hlasovalo 1 103 hlasujících, kteří udělili 4 010 hlasů. Celkovým vítězem se stal **Ing. Petr Novobilský**, který obdržel ze všech výše jmenovaných nejvyšší počet hlasů.

### V těchto kategoriích vybrala vítěze porada vedení:

#### Manažer roku:

**PhDr. Renáta Zoubková, Ph.D.**, Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny, která rovněž obdržela zvláštní cenu děkana Lékařské fakulty OU a ředitele FN Ostrava za významný rozvoj spolupráce mezi oběma institucemi

#### Cena za celoživotní přínos:

**MUDr. Jan Jahoda**, Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

#### Nezdravotnický pracovník:

**Ing. Marek Gajovský**, vedoucí Oddělení servisu zdravotnické techniky

#### Pracoviště roku:

COVID CENTRUM

#### Spolupracující organizace:

HAIMA Ostrava

#### Mladý vědec:

**MUDr. Martin Formánek, Ph.D., MBA**, Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku







EKONOMIKA





## EKONOMIKA

FN Ostrava dosáhla v roce 2021 kladného výsledku hospodaření ve výši +198 mil. Kč po zdanění. **Hospodářský výsledek v roce 2021 ve FN Ostrava před zdaněním činil +273 009 tis. Kč.**

## Náklady

Srovnáním s hospodařením v roce 2020 došlo k celkovému +23% nárůstu nákladů, kterému ve vazbě na konečný výsledek odpovídá i vyšší celková hodnota výnosů – meziroční nárůst o 26 %. Náklady v meziročním porovnání byly v roce 2021 vyšší o +1 601 229 tis. Kč (bez daně z příjmu) a výnosy byly vyšší o +1 830 709 tis. Kč.

## • Osobní náklady

V roce 2021 byl největší nákladový nárůst v položce **osobní náklady**, kde evidujeme zúčtovaný objem meziročně vyšší o +434,2 mil. Kč, tj. nárůst o +13 %. Meziroční navýšení má vazbu na změnu platových tříd zaměstnanců v roce 2021 a dále souvislost s průběžným doplňováním stavu zdravotnického a nezdravotnického personálu organizace (proti stavu minulého roku +154,8 přepočtených úvazků). Další podstatný vliv na meziroční navýšení osobních nákladů mají výdaje v rámci vyčleněných covidových pracovišť, dále zde evidujeme objem osobních nákladů na covidové odměny s vazbou na příspěvek MZČR (v roce 2021 objem 300,5 mil. – meziroční navýšení o +24,7 mil.), dále osobní náklady pracovníků očkovacích center (32 mil. Kč) a dohadné položky na roční odměny za plnění závazných limitujících ukazatelů.

## • Léky

Další meziroční nárůst představují **náklady na léky** (+431 mil. Kč, tj. +26 %). Podstatný vliv na tento nárůst mělo proúčtování dodaných vakcín pro očkování proti covidu-19 v objemu 185,6 mil. Kč. Meziroční srovnání výdajů na léčiva bez tohoto vlivu představuje nárůst +245,4 mil. Kč. Navýšení se týká zejména léčiv pro centrová pracoviště, léčiv podléhajících schválení revizním lékařem zdravotní pojišťovny (zejména pro pacienty hematologické, onkologické, s diagnózou roztroušená skleróza nebo melanomem) a neurologické pacienty (lék Spinraza je plně kryt úhradou zdravotní pojišťovny). Zvýšení se týká také růstu spotřeby léků s vazbou na hospitalizované covidové pacienty a spotřeby monoklonálních protilátek v objemu 55,2 mil. Kč.

## • Speciální zdravotnický materiál

V nákladech na **speciální zdravotnický materiál (SZM)** byla zrealizováno meziroční navýšení o +232,4 mil. Kč, +35 %. Součástí objemů nákladů na SZM v roce 2021 bylo proúčtování strategických rezerv a mimořádný nákup vybraných materiálů z důvodu možnosti realizace většího objemu neadresných bonusů. Meziroční navýšení se týkalo zejména spotřeby laboriodiagnostik (část s vazbou na testování covid-19), implantátů a nečleněných materiálů.

## • Ostatní materiál

Meziroční pokles v oblasti **ostatního materiálu** má vazbu na snížení cen ochranných pracovních pomůcek zaměstnanců spojených s hygienickými nařízeními v rámci epidemie covid-19 (meziroční pokles –23,9 mil.) a na objem proúčtování strategických rezerv realizovaného v roce 2020.

## EKONOMIKA

## • Opravy a udržování

Položka **opravy a udržování** je proti roku 2020 zvýšená o +17,6 mil. Kč, tj. o +17 %. Zvýšení se týká zejména oprav zdravotnické techniky realizované v tomto pololetí v objemu 87,3 mil. Kč s meziročním zvýšením o +15,5 mil. Kč.

## • Dodavatelské služby

Meziroční růst se týká také položky **dodavatelské služby**, a to v objemu +26,8 mil. Kč, tj. +10 %. Zvýšené náklady se týkají nákladů na dodavatelský úklid, praní, likvidaci odpadů, ostrahu a nájemné – zde s vazbou na prostory očkovacích center.

## • Odpisy

Realizované investice z vlastních zdrojů nebo kryté dotačními tituly mají dopad do meziročně vyšších nákladů na **odpisy** +38 mil. Kč, tj. nárůst o +14 %.

## • Ostatní náklady

Součástí zúčtování **ostatních nákladů** je proúčtování vakcín proti covid-19 se spotřebou mimo FNO. Po zohlednění této částky je tato nákladová položka meziročně vyšší o +7,2 mil. Kč, a to vlivem větších objemů za realizované právní služby, odměn dárců krve a čerpáním nefinančních benefitů.

## • Zúčtované tržby od zdravotních pojišťoven

Zvýšené nákladové položky byly kompenzovány vyšší hodnotou **zúčtovaných tržeb od zdravotních pojišťoven**, které v meziročním porovnání představují částku vyšší o +1 250,6 mil. Kč, tj. nárůst o +20 %. Realizované příjmy od zdravotních pojišťoven v roce 2021 zahrnují zálohové platby od zdravotních pojišťoven s vazbou na aktuální kompenzační úhradovou vyhlášku, příjmy za centrové preparáty a léky podléhající schválení revizním lékařem zdravotní pojišťovny, příjmy za výkony pozitronové emisní tomografie a úhradu preparátu Spinraza. Součástí tržeb je i vyúčtování se zdravotními pojišťovnami za minulá období, částečné navýšení záloh s vazbou na covidovou bonifikaci, proúčtování dohadů na zbývající příjmy za rok 2020 a příjmy za rok 2021 dle skutečně realizované produkce.

## • Tržby za zdravotnické a nezdravotnické služby mimo úhrady zdravotních pojišťoven

Meziroční snížení **tržeb za zdravotnické a nezdravotnické služby mimo zdravotní pojišťovny** bylo v objemu –10,4 mil. Kč – snížení příjmů mimo zdravotní pojišťovny zejména u cizinců. Objem příjmů z klinických studií byl meziročně vyšší o +8,2 mil. Kč.



## EKONOMIKA

## Výnosy

## • Výnosy za prodané zboží

K nárůstu výnosů došlo v položce výnosy za prodané zboží, a to meziročně o +12,1 mil. Kč. Tento nárůst se týká vyšších příjmů za hotovostní prodej a vyšší marži FN Ostrava. Naopak byl evidován pokles v realizovaných léčích na receptech.

## • Čerpání fondů

K meziročnímu poklesu výnosů došlo v položce čerpání fondů (-24,4 mil. Kč) – použití fondu reprodukce majetku na krytí výdajů spojených s realizovanými nákupy vybavení rekonstruovaných nebo nově vybavovaných prostor.

## • Ostatní výnosy

Meziroční nárůst v položce ostatní výnosy +555,6 mil. Kč, je ovlivněn proúčtováním krytí strategických rezerv a dodaných vakcín proti covid-19 v objemu 597,6 mil. Kč v roce 2021 a 47,3 mil. Kč v roce 2020.

## • Výnosy z transferů

Zvýšení o +41,7 mil. Kč bylo dále realizováno v položce výnosy z transferů – vliv příspěvků Ministerstva zdravotnictví ČR pro covidové odměny v roce 2020 v objemu 275,8 mil., v roce 2021 v objemu 300,5. Meziroční nárůst bez těchto vlivů +17 mil. Kč (příspěvky na vědu a výzkum, vzdělávání, ostatní).

## • Stav pohledávek

V rámci roku 2021 došlo ke zvýšení stavu pohledávek o +499,9 mil. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku se zvýšily o +259 mil. Kč. Zvýšení celkového stavu pohledávek má vazbu zejména na změny v rámci účtu dohadné položky aktivní, týkající se převážně dohadů na příjmy od ZP.

## • Stav závazků

V rámci roku 2021 zároveň došlo ke zvýšení stavu závazků o +104,3 mil. Kč s tím, že závazky z obchodního styku se meziročně zvýšily o +72,8 mil. Kč.

**Celková bilance představuje ve FN Ostrava dlouhodobě udržovaný, pozitivní trend hospodaření.**

## EKONOMIKA

## Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2017–2021 (v tis. Kč)

Souhrnný přehled hospodaření	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Náklady</b>	<b>4 963 223</b>	<b>5 437 728</b>	<b>6 035 394</b>	<b>7 088 627</b>	<b>8 689 855</b>
<b>Výnosy</b>	<b>5 074 443</b>	<b>5 472 762</b>	<b>6 071 793</b>	<b>7 132 155</b>	<b>8 962 864</b>
HV před zdaněním	111 220	35 035	36 399	43 528	273 009
<b>Daň</b>	<b>42 866</b>	<b>25 294</b>	<b>26 909</b>	<b>35 289</b>	<b>75 046</b>
HV po zdanění	68 353	9 740	9 490	8 239	197 963
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	8 555 767	8 962 060	5 110 848	5 277 253	5 948 202
Zásoby	126 485	150 226	160 200	202 014	219 870
Pohledávky	669 801	623 036	889 310	661 255	1 161 130
z toho po lhůtě splatnosti	13 503	14 245	16 541	15 425	17 365
Dlouhodobé závazky	1 751	1 751	2 848	2 848	4 623
Krátkodobé závazky	708 123	777 551	798 038	1 014 604	1 118 862
z toho po lhůtě splatnosti	0	0	0	0	0
Úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	79 036	128 901	137 740	150 171	158 928
Fond reprodukce majetku, investiční fond	590 353	588 582	588 187	521 017	313 793



## EKONOMIKA

## Dotace a příspěvky poskytované zřizovatelem v roce 2021 (v Kč)

<b>Dotace a příspěvky poskytované zřizovatelem</b>	<b>827 103 768</b>
Investiční	463 205 194
Provozní	322 535 853
Vzdělávání	12 981 893
Věda a výzkum	2 113 000
Institucionální podpora	26 267 828
<b>Dotace a příspěvky poskytované územními samosprávnými celky</b>	<b>2 866 000</b>
Sociální lůžka	2 666 000
Provozní	200 000
<b>Dotace a příspěvky poskytované ostatními subjekty</b> (GA ČR, TA ČR, MPO, MŽP, MF, státní instituce, jiné FN, výzkumné ústavy atd.)	<b>16 047 771</b>
Provozní (vzdělávání, spolupráce)	336 000
Věda a výzkum	15 711 771

## EKONOMIKA

## Vývoj nákladů a výnosů v letech 2017–2021 (v tis. Kč)

Vybrané položky nákladů a výnosů	2017	2018	2019	2020	2021
Léky	1 090 914	1 283 149	1 444 985	1 688 316	2 119 352
Krev	54 102	62 964	63 421	62 065	71 098
Spotřební zdrav. materiál	527 331	557 084	595 130	664 794	897 261
Potraviny	36 599	37 828	40 034	34 808	39 985
Všeobecný materiál	73 144	79 279	81 780	127 808	103 948
Aktivace	-123 696	-127 139	-128 972	-122 099	-128 016
Spotřeba energie	94 218	96 589	112 226	105 266	102 523
Opravy a udržování	85 723	94 331	108 209	103 395	120 988
Osobní náklady	2 200 999	2 433 488	2 765 617	3 415 800	3 849 959
Odpisy DHaNM	307 116	284 137	314 385	275 960	313 886
Ostatní náklady	616 773	636 018	638 577	732 514	1 198 871
<b>Náklady celkem</b>	<b>4 963 223</b>	<b>5 437 728</b>	<b>6 035 394</b>	<b>7 088 627</b>	<b>8 689 855</b>
Tržby od ZP	4 413 346	4 827 217	5 374 758	6 131 245	7 383 351
Tržby za ostatní služby	110 609	125 869	165 338	185 371	175 207
Tržby za prodané zboží	319 653	308 355	306 684	287 881	299 990
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	68 505	59 181	62 658	50 251	54 494
Výnosy vybr. ústř. vlád. instit. z transferů	59 578	50 897	49 252	328 008	369 737
Ostatní výnosy	102 751	101 244	113 103	149 399	680 084
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 074 443</b>	<b>5 472 762</b>	<b>6 071 793</b>	<b>7 132 155</b>	<b>8 962 864</b>



ROZVAHA  
K 31. 12. 2021  
V PLNÉM  
ROZSAHU  
(V TIS. KČ)

AKTIVA	Stav k 31. 12. 2021		
	Brutto	Korekce	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>12 571 495</b>	<b>4 587 062</b>	<b>7 984 433</b>
<b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>10 634 991</b>	<b>4 574 913</b>	<b>6 060 078</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>411 376</b>	<b>299 500</b>	<b>111 876</b>
Software	387 474	296 523	90 951
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	2 977	2 977	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	20 925	0	20 925
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>10 223 615</b>	<b>4 275 413</b>	<b>5 948 202</b>
Pozemky	250 366	0	250 366
Kulturní předměty	4 212	0	4 212
Stavby	5 274 699	1 250 005	4 024 694
Samost. hmot. movité věci a soubory hmot. movitých věcí	3 471 884	2 497 973	973 911
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	527 435	527 435	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	692 415	0	692 415
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 603	0	2 603
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>1 936 504</b>	<b>12 149</b>	<b>1 924 355</b>
<b>Zásoby</b>	<b>219 870</b>	<b>0</b>	<b>219 870</b>
Materiál na skladě	77 732	0	77 732
Materiál na cestě	3 005	0	3 005
Zboží na skladě	137 158	0	137 158
Zboží na cestě	1 975	0	1 975
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>1 173 279</b>	<b>12 149</b>	<b>1 161 130</b>
Odběratelé	783 452	12 149	771 303
Krátkodobé poskytnuté zálohy	918	0	918
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	113	0	113
Pohledávky za zaměstnanci	328	0	328
Daň z příjmů	0	0	0
Náklady příštích období	746	0	746
Příjmy příštích období	4	0	4
Dohadné účty aktivní	387 689	0	387 689
Ostatní krátkodobé pohledávky	29	0	29
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>543 355</b>	<b>0</b>	<b>543 355</b>
Jiné běžné účty	22 525	0	22 525
Běžný účet	511 918	0	511 918
Běžný účet FKSP	6 551	0	6 551
Ceniny	316	0	316
Peníze na cestě	0	0	0
Pokladna	2046	0	2046

ROZVAHA  
K 31. 12. 2021  
V PLNÉM  
ROZSAHU  
(V TIS. KČ)

PASIVA	Stav k 31. 12. 2021
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>7 984 433</b>
<b>C. VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>6 752 821</b>
<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	<b>6 076 674</b>
Jmění účetní jednotky	6 028 333
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	50 437
Kurzové rozdíly	0
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-2 096
<b>Fondy účetní jednotky</b>	<b>478 185</b>
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	5 464
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	126 048
Rezervní fond z ostatních titulů	32 880
Fond reprodukce majetku, investiční fond	313 793
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>197 963</b>
Výsledek hospodaření běžného účetního období	197 963
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	0
<b>D. CIZÍ ZDROJE</b>	<b>1 231 612</b>
<b>Rezervy</b>	<b>108 127</b>
Rezervy	108 127
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>4 623</b>
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	4 623
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>1 118 862</b>
Dodavatelé	502 002
Krátkodobé přijaté zálohy	264
Zaměstnanci	178 118
Jiné závazky vůči zaměstnancům	629
Sociální zabezpečení	64 300
Zdravotní pojištění	30 605
Důchodové spoření	0
Daň z příjmů	48 555
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	23 694
Daň z přidané hodnoty	32 917
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	310
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	12 897
Výdaje příštích období	1
Výnosy příštích období	17 055
Dohadné účty pasivní	200 447
Ostatní krátkodobé závazky	7 067



VÝKAZ  
ZISKŮ A ZTRÁT  
K 31. 12. 2021  
V PLNÉM  
ROZSAHU  
(V TIS. KČ)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	<b>NÁKLADY</b>	<b>8 748 134</b>	<b>16 767</b>
	<b>NÁKLADY Z ČINNOSTI</b>	<b>8 672 641</b>	<b>16 767</b>
501	Spotřeba materiálu	3 253 893	654
502	Spotřeba energie	102 286	237
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	212 552	14 238
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	-128 016	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	120 930	58
512	Cestovné	3 303	0
513	Náklady na reprezentaci	1 589	0
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	292 945	287
521	Mzdové náklady	2 857 438	907
524	Zákonné sociální pojištění	935 610	303
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	55 478	0
528	Jiné sociální náklady	222	0
531	Daň silniční	46	0
532	Daň z nemovitosti	88	0
538	Jiné daně a poplatky	402	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	6	0
542	Jiné pokuty a penále	1 404	0
543	Dary a jiná bezúplatná předání	0	0
544	Prodaný materiál	60 161	31
547	Manka a škody	771	6
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	313 861	25
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	78 652	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	165	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	750	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	42 913	2
549	Ostatní náklady z činnosti	465 193	20
	<b>FINANČNÍ NÁKLADY</b>		
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0

VÝKAZ  
ZISKŮ A ZTRÁT  
K 31. 12. 2021  
V PLNÉM  
ROZSAHU  
(V TIS. KČ)

563	Kurzové ztráty	447	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
	<b>NÁKLADY NA TRANSFERY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
	<b>DAŇ Z PŘÍJMŮ</b>	<b>75 046</b>	<b>0</b>
591	Daň z příjmů	79 263	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	-4 217	0
	<b>VÝNOSY</b>	<b>8 944 808</b>	<b>18 056</b>
	<b>VÝNOSY Z ČINNOSTI</b>	<b>8 575 054</b>	<b>18 056</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	8 149	16
602	Výnosy z prodeje služeb	7 558 508	50
603	Výnosy z pronájmu	22 243	555
604	Výnosy z prodaného zboží	284 744	15 246
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	1 227	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	8	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	54 444	50
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmot. majetku kromě pozemků	0	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	2 343	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	643 387	2 138
	<b>FINANČNÍ VÝNOSY</b>	<b>18</b>	<b>0</b>
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	0	0
663	Kurzové zisky	18	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
	<b>VÝNOSY Z NÁROKŮ NA PROSTŘEDKY STÁTNÍHO ROZPOČTU, ROZPOČTŮ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ A STÁTNÍCH FONDŮ</b>	<b>369 737</b>	<b>0</b>
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	369 737	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>		
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM</b>	<b>271 720</b>	<b>1 289</b>
	<b>Daň z příjmů</b>	<b>75 046</b>	<b>0</b>
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ</b>	<b>196 674</b>	<b>1 289</b>



VÝROK  
AUDITORA**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA  
určená zřizovateli a statutárnímu orgánu  
Fakultní nemocnice Ostrava****Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava (dále také „příspěvková organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2021 výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2021 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Součástí účetní závěrky jsou „Doplňující údaje k účetní závěrce za rok 2021“ zpracované na základě požadavku zřizovatele MZ ČR. Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava k 31. 12. 2021 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

**Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na příspěvkové organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Zdůraznění skutečností**

Upozorňujeme na bod E.2. Doplňující informace k položkám výkazu zisku a ztráty k položce A.I.1., A.I.36. a B.I.17. přílohy účetní závěrky popisující důsledky proúčtování bezplatné pomoci – nabytí materiálu (SZM, látky) prostřednictvím zřizovatele MZ ČR ze státních hmotných rezerv. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

**Odpovědnost ředitele příspěvkové organizace za účetní závěrku**

Ředitel příspěvkové organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel příspěvkové organizace povinen posoudit, zda je příspěvková organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel příspěvkové organizace plánuje zrušení příspěvkové organizace nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

**Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš

VÝROK  
AUDITORA

výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem příspěvkové organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel příspěvkové organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost příspěvkové organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti příspěvkové organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že příspěvková organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele příspěvkové organizace mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 31. 3. 2022

HDM Audit CZ s. r. o.  
Zámecká 488/20  
Moravská Ostrava, Ostrava 702 00  
oprávnění KA ČR č. 579

Ing. Václav Mareš, auditor  
oprávnění KA ČR č. 2365  
jednatel společnosti

HDM Audit CZ | HDM Tax CZ





INVESTICE





## STAVEBNÍ INVESTICE

Celkové finanční prostředky FN Ostrava, které byly v roce 2021 použity na akce stavebního charakteru, obnovu, nákup zdravotnické techniky a oblasti informačních technologií, činily zaokr. **986 059 000 Kč**.

**V tabulce je rozčleněno čerpání dle zdrojů financování:**

Vlastní zdroje, včetně darů	519 854 000 Kč
Dotační prostředky	466 205 000 Kč
<b>Investované prostředky v roce 2021 celkem</b>	<b>986 059 000 Kč</b>

### Významné stavební investiční akce realizované v roce 2021

#### • Výstavba budovy pro psychiatrickou péči

Stavba byla započata v roce 2020 a probíhala v průběhu celého roku 2021, kdy byly realizovány veškeré stavební a montážní práce dle projektové dokumentace. Novostavba budovy psychiatrického oddělení je koncipována jako přístavba ke stávajícímu objektu Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy. Obě budovy jsou v 1. podzemním podlaží a 1. nadzemním podlaží vzájemně propojeny. Budova má členitý půdorys nepravidelného tvaru, jehož hlavní část je čtyřpodlažní se střešními nástavbami pro umístění technologie. Přízemí bude sloužit jako dětský stacionář, jehož součástí je také venkovní terasa. V 1. patře bude zřízeno lůžkové oddělení pro pacienty vyžadující mimořádnou péči se souvisejícím zázemím, s ordinacemi a společnými prostory. Ze společných prostor vede východ do uzavřeného atria, které je provedeno jako zelená střecha s plochami pro možnost vycházek a relaxaci pacientů. Další patra budou využívána jako lůžkové oddělení pro pacienty vyžadující standardní péči.

Stavba budovy bude dokončena v březnu 2022, následovat bude instalace technologií, IT vybavení a montáž interiéru.

Výstavba pavilonu je spolufinancována v rámci 75. výzvy z Integrovaného regionálního operačního programu 2014–2020 Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

Náklady na projekční a stavební práce jsou za období od začátku realizace do konce roku 2021 vyčísleny na 365 291 202 Kč. Akce nadále pokračuje v roce 2022 s předpokladem stěhování a zprovoznování pracovišť na podzim roku 2022.

#### • Rekonstrukce Krevního centra

Rekonstrukce stávajících pracovišť Krevního centra proběhla ve dvou etapách, z čehož první etapa obsahovala vybudování zázemí – kanceláří, pracovny primáře, vrchní sestry, včetně sociálního zázemí a nového nábytku. Tato část byla zkolaudována a předána do užívání v září 2020. Druhá etapa pak řešila laboratoře včetně jejich zázemí. Tato část byla ukončena a dána do provozu v červenci 2021.

Celkové náklady na projektovou dokumentaci a stavební práce činily 23 988 942 Kč.

#### • Vestavba Lékařské knihovny

Hlavním důvodem pro vybudování nové Lékařské knihovny byla potřeba relokace stávající knihovny z budovy Diagnostického komplementu do jednopodlažní části jiné budovy v areálu FN Ostrava. Nová Lékařská knihovna zahrnuje vstupní prostory, půjčovnu knih s pracovním

## STAVEBNÍ INVESTICE





## STAVEBNÍ INVESTICE

pultem pro dvě osoby, studovnu, dvě samostatné kanceláře, regálový sklad knih a sociální zázemí pracovníků knihovny. Dále zde byly umístěny dvě plně vybavené učebny pro potřeby výuky jak studentů Lékařské fakulty OU, tak i pro potřeby FN Ostrava. Dílo bylo předáno po nastěhování a zprovoznění do plného užívání v lednu 2022.

Celkové náklady na stavební a projekční práce činily celkem 20 813 436 Kč.

### • Vybudování archivu v Investičním skladu včetně vybudování zázemí pro údržbu

Tato rekonstrukce obsahovala dvě samostatné části, a to v první řadě vybudování nových prostor pro údržbu FN Ostrava, která byla dokončena a předána do užívání v září 2021.

Druhá část – vybudování archivu zdravotnické dokumentace – bude dokončena a předána do užívání v dubnu 2022.

Celkové náklady na projekční a stavební práce činily celkem 15 782 048 Kč.

### • Rekonstrukce ORIM 1 a ORIM 2 v 1. a 2. nadzemním podlaží Vyšetřovacího komplementu

Cílem projektu je rekonstrukce prostor stávajících pracovišť Oddělení resuscitační a intenzivní medicíny 1 a 2 (ORIM 1, 2) Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny FN Ostrava. Projekt je podpořen z 98. výzvy iniciativy REACT-EU, která je součástí IROP 2014–2020.

Stavebními úpravami dojde k přesunu obou lůžkových pracovišť ORIM 1 a ORIM 2 vedle sebe do 2. nadzemního podlaží Vyšetřovacího komplementu a jejich propojení, a to v návaznosti na technologická, provozní a ergonomická kritéria. Každé pracoviště bude disponovat šesti jednolůžkovými pokoji. Zázemí pro personál bude centralizováno, a dojde tak k zajištění zvýšené vizuální kontroly pacientů. Prostory v 1. nadzemním podlaží určené k rekonstrukci budou nově využity pouze k vytvoření sjednoceného zázemí kliniky, ve kterém budou umístěny lékařské pokoje a pracovny pro personál.

Součástí rekonstrukce je pořízení interiérového a speciálního zdravotnického vybavení a technologií pracovišť ORIM 1 a ORIM 2 včetně dovybavení ostatních pracovišť KARIM a nákupu vybavení a technologií pro odborná medicínská pracoviště a JIP.

V květnu 2021 byly zahájeny stavební práce při zachování plného provozu ostatních pracovišť umístěných v objektu Vyšetřovacího komplementu. Stavební práce byly rozděleny do dvou etap. V první etapě, která byla kompletně zrealizována v roce 2021, byly provedeny veškeré stavební práce včetně výměn rozvodů zdravotně technické instalace, vytápění, potrubní pošty, silnoproudé a slaboproudé elektroinstalace, vzduchotechniky, elektronického požárního systému, měření a regulace a medicínských plynů. Předpokládaný termín dílčí kolaudace stavby je březen 2022. Po přesunu jednotky ORIM 2 z 1. nadzemního podlaží do nově zrekonstruovaných prostor může být zahájena realizace druhé etapy s termínem dokončení na podzim roku 2022. Náklady na projekční a stavební práce činily celkem 80 268 984 Kč.

### • Stavební úpravy lékárny v 2. patře Diagnostického komplementu

Záměrem stavebních úprav byla rekonstrukce zastaralých prostor laboratoří pro přípravu léčiv, analytické laboratoře, pracoven a sociálního zázemí farmaceutů a farmaceutických asistentů a skladů. Výraznou proměnou, díky dispozičním změnám, prošly prostory výdejny léků, kde byla vytvořena komfortní čekárna pro klienty. Prostory byly předány do užívání v prosinci 2021. Náklady na projekční a stavební práce činily celkem 33 816 502 Kč.

## PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ

### Významné investiční akce v přístrojovém vybavení realizované v roce 2021

#### • Celotělový multispirální CT přístroj s příslušenstvím

Jedná se o výměnu přístroje v Ústavu radiodiagnostickém, tj. používaného systému „Siemens SOMATOM Definition AS 64“, za vysoce sofistikovaný systém pro diagnostické aplikace – špičkový CT přístroj „SOMATOM Force“, umožňující nadstandardní kvalitu a diagnostické možnosti, které často nejsou dostupné v zařízeních nižšího typu.

Náklady činily 39 782 380 Kč s DPH, z toho 27 782 380 Kč s DPH bylo hrazeno z dotace a 12 000 000 Kč s DPH z vlastních zdrojů.

#### • Angiografický komplet pro koronární aplikace 1 a 2 s příslušenstvím

Jde o výměnu přístrojového vybavení na Oddělení kardiovaskulárním, tj. systému „Siemens Axiom Artis dFC“ a systému „Innova 4100 GE“, za angiografické linky s velkým flat detektorem a s příslušenstvím „Artis Q ceiling“. Jsou to vysoce sofistikované systémy pro kardiologické aplikace, kardiovaskulární diagnostické a intervenční výkony – intervenční a diagnostickou vaskulární radiologii, strukturální i koronární intervence a intervence na periferním vaskulárním systému.

V září 2021 proběhla dodávka, instalace a předání prvního angiografického kompletu s příslušenstvím. Náklady činily 17 575 250 Kč s DPH, z toho 8 525 250 Kč s DPH bylo hrazeno z dotace a 9 000 000 Kč s DPH z vlastních zdrojů.

V prosinci 2021 proběhla dodávka, instalace a předání druhého angiografického kompletu s příslušenstvím. Náklady činily 19 686 700 Kč s DPH, z toho 10 686 700 Kč s DPH bylo hrazeno z dotace a 9 000 000 Kč s DPH z vlastních zdrojů.

#### • 3T magnetická rezonance s příslušenstvím

V Ústavu radiodiagnostickém došlo k doplnění vybavení o vysoce sofistikovaný systém 3T magnetické rezonance pro diagnostické účely pro hospitalizované, ale především ambulantní pacienty, a pro vědecké účely. Jedná se o špičkový přístroj, který umožňuje nadstandardní kvalitu i diagnostické možnosti, které často nejsou dostupné v zařízeních nižšího typu. Využívá se pro zlepšení výsledků vyšetření, pro rychlejší (i celotělová) vyšetření pacientů různých medicínských oborů, včetně podpory onkologie, traumatologie a urgentního příjmu.

V srpnu 2021 proběhla dodávka, instalace a předání 3T magnetické rezonance – systému „MAGNETOM Prisma“ s příslušenstvím.

Náklady činily 62 905 480 Kč s DPH, z toho 44 005 480 Kč s DPH bylo hrazeno z dotace a 18 900 000 Kč s DPH z vlastních zdrojů.

#### • Rozvoj laboratorních služeb v oblasti patologie

Jde o doplnění vybavení laboratoří Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky o specifické systémy:

- příkrajovací pracoviště se zdvihem a digitálním makrosystémem;
- estava pro rychlý a precizní potisk mikroskopických/histologických skel/kazet;
- rotační mikrotomy;
- fluorescenční mikroskop;
- dovybavení pro vyšetření somatického genomu (termocykléry, automatická pipetovací stanice, Thermobrite, spektrofotometr, sekvenátor).



## PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ

Pořízení laboratorní technologie odpovídající požadavkům tohoto odborného pracoviště, a to nejen po stránce technické, ale i po stránce medicínské, garantuje kvalitu a časovou dostupnost prováděných laboratorních vyšetření.

V roce 2021 bylo ze státního rozpočtu vyčerpáno 4 065 727 Kč z celkové alokovaných financí ve výši 6 650 000 Kč. V roce 2022 zbývá dočerpat 2 584 273 Kč z dotace a uhradit zbývající vlastní zdroje FN Ostrava. Dokončení realizace je plánováno do konce června 2022.

### • Robotický operační systém s příslušenstvím

V rámci projektu REACT EU - Výzva č. 99 - B1 Diagnostické systémy a systémy pro operativu byl v prosinci roku 2021 dodán do FN Ostrava robotický chirurgický operační systém pro urologickou, chirurgickou a gynekologickou operativu „da Vinci“.

Důvodem pořízení byla snaha poskytnout maximu pacientů minimální invazivní výkon při zachování onkologické radikality a zároveň využít technologii ke zvýšení efektivity léčby (rychlejší rekonvalescence pacienta, snížení komplikací a reintervencí, k rychlejšímu nástupu k následné onkologické léčbě snížením čerpání prostředků při rehabilitaci).

Diagnostické a terapeutické využití systému:

- roboticky asistovaná radikální prostatektomie;
- roboticky asistovaná resekce ledviny;
- roboticky asistovaná plastika ledvinové pánvičky;
- roboticky asistovaná extenzivní pánevní nebo retroperitoneální lymfadenektomie;
- roboticky asistovaná hysterektomie a lymfadenektomie pro endometriální karcinom a karcinom děložního čípku;
- roboticky asistované resekční výkony na kolorektu;

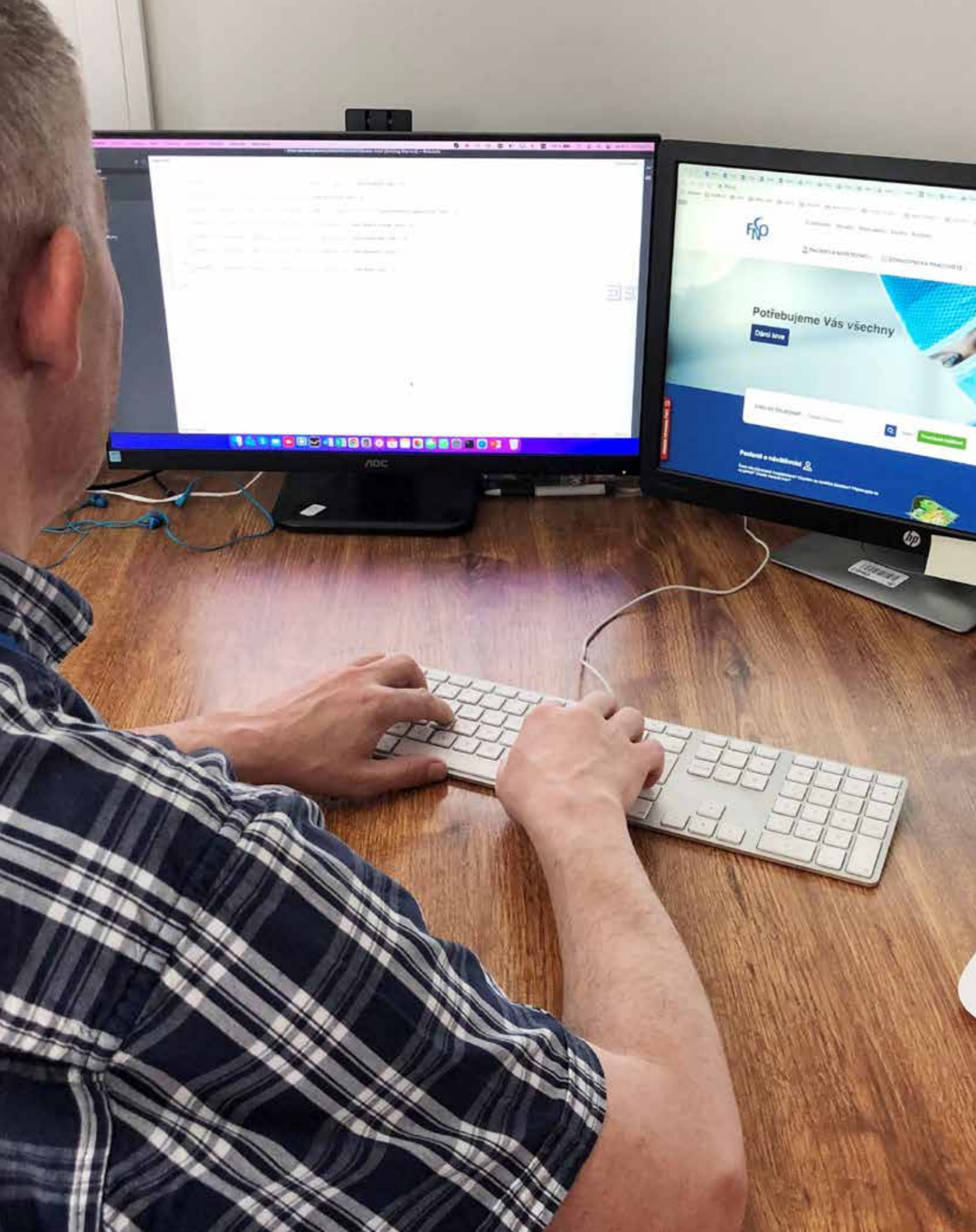
### Z vlastních zdrojů FN Ostrava

bylo mimo jiné realizováno:

- vybavení pro **referenční laboratoře prediktivní diagnostiky Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky** pro podporu transformace na plně akreditovaný ústav, což se také podařilo a Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky akreditaci získal;
- dodávka **echokardiografů podstatných pro provoz Kardiochirurgického centra** - Philips CX-50, Philips EPIQ CVx“;
- pořízení **operačního laseru „MultiPulse HoPLUS s příslušenstvím“** na Urologickou kliniku;
- dodání **RTG přístroje s C-ramenem „Cios Alpha“** pro arytmiologický sálek Interní a kardiologické kliniky - Oddělení kardiovaskulární.







## INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

### Informační systémy

Po ukončení projektu implementace nového NIS (Nemocničního informačního systému) se v roce 2021 navázalo fází II – customizací systému a postupným doplněním o další komponenty jako Mobilní vizita, Systém pro řízení operačních sálů apod. V rámci NIS byla integrována funkcionality umožňující elektronický podpis uživatele a s využitím dalších nezbytných komponent se v rámci nemocničního systému provádí ukládání původně papírových výstupů do elektronické podoby. Celý projekt této části digitální transformace bude ukončen v roce 2023.

Dále pokračovala také implementace Manažerského informačního systému, který byl uveden do rutinního provozu, a proběhlo napojení klíčových agend.

Byla zahájena obměna dalšího systému základní služby – PACS (Picture Archiving And Communication System). Tento systém je implementován s předpokládaným ukončením projektu v polovině roku 2022. V souladu s celkovou strategií tak doplní portfolio obměny interních informačních systémů ve FN Ostrava.

### Kybernetická bezpečnost a infrastruktura

V průběhu roku byly dokončeny všechny projekty Výzvy 10 – Zvýšení odolnosti tzv. významných informačních systémů a tzv. kritické informační infrastruktury proti kybernetickým hrozbám, ve které byla fakultní nemocnice příjemcem celkové částky 170 056 000 Kč.

FN Ostrava v průběhu dvou let, tj. s ukončením projektu k 31. 12. 2021, realizovala nebo finálně akceptovala celkem 15 významných infrastrukturních projektů. Klíčovými pro rok 2021 byly SIEM (Security Information and Event Management), Bezpečné DDI, Zvýšení výkonu a funkcionalit aplikačních firewall a Zabezpečení virtuálních strojů NSX.

Mimo projekty kybernetické bezpečnosti byla realizována kompletní obměna serverového prostředí a dále provedena příprava na obměnu infrastrukturních prvků na pracovišti LDN Klokočov.

Informační systémy a aplikace	16 300 000 Kč
Kybernetická bezpečnost a infrastruktura	151 700 000 Kč
<b>Investované prostředky v roce 2021 celkem (včetně dotací)</b>	<b>168 000 000 Kč</b>



SPONZOŘI A DÁRCI, ZÁVĚR





## SPONZOŘI A DÁRCI

**Velmi si vážíme všech sponzorů a dárců a děkujeme jim za to, že přispěli nemocnici finančními či materiálními dary a pomohli tak zlepšit podmínky pro péči o pacienty.**

**V roce 2021 fakultní nemocnice obdržela finanční dary ve výši 5 158 875 Kč a materiální dary ve výši 6 402 942 Kč.**



## ZÁVĚR

Fakultní nemocnice Ostrava v roce 2021 úspěšně zvládla náročné období pokračující covidové pandemie, aniž by musela omezit péči o ty, kteří ji akutně potřebovali. I tento nestandardní rok se nám podařilo ustát se zachováním ekonomické stability. Navzdory složité situaci v oblasti dostupnosti stavebních materiálů se podařilo zajistit a významně zrychlit plánování, ale i samotnou realizaci velkých investičních projektů. Jedná se zejména o Pavilon psychiatrické péče, na jehož uvedení do provozu čeká bez nadsázky celý moravskoslezský region. Těsně před dokončením je rekonstrukce nových prostor Lékařské knihovny, které vytvoří v nemocnici zázemí pro výuku mediků, pořádání seminářů a konferencí. Nově zrekonstruované prostory lékárny vytvořily komfortní zázemí nejen pro pacienty, ale i pro farmaceuty.

Jak je z „Výroční zprávy za rok 2021“ patrné, tento rok postavil před naše zaměstnance mnoho složitých výzev, se kterými se popasovali se ctí. Kladný výsledek hospodaření, personální stabilita, zavedení nových diagnostických a léčebných metod, technický, technologický i stavební rozvoj. To není samozřejmost. To je výsledek obětavosti a práce všech zaměstnanců nemocnice. A také ten nejlepší vzkaz jak našim pacientům, tak i partnerům a podporovatelům.

Za důvěru, kterou nám projevujete, upřímně děkujeme.



SEZNAM  
POUŽITÝCH  
ZKRATEK

Zkratka	Plný název
<b>AZV ČR</b>	Agentura pro zdravotnický výzkum ČR
<b>COS</b>	Centrální operační sály
<b>CT</b>	Computed tomography = výpočetní tomografie
<b>ČLK</b>	Česká lékařská komora
<b>DHM</b>	Dlouhodobý hmotný majetek
<b>DHaNM</b>	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek
<b>DNM</b>	Dlouhodobý nehmotný majetek
<b>ECMO</b>	Extrakorporální membránová oxygenace
<b>EKG</b>	Elektrokardiografie
<b>EMG</b>	Elektromyografie
<b>FKSP</b>	Fond kulturních a sociálních potřeb
<b>FNO/FN Ostrava</b>	Fakultní nemocnice Ostrava
<b>GAČR</b>	Grantová agentura ČR
<b>HV</b>	Hospodářský výsledek
<b>JIP</b>	Jednotka intenzivní péče
<b>KARIM</b>	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
<b>LF OU/Lékařská fakulta OU</b>	Lékařská fakulta Ostravské univerzity
<b>LDN</b>	Léčebna dlouhodobě nemocných
<b>MBA</b>	Master of Business Administration
<b>MF</b>	Ministerstvo financí ČR
<b>MHA</b>	Master of Health Administration
<b>MPO</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
<b>MV</b>	Ministerstvo vnitra ČR
<b>MZ</b>	Ministerstvo zdravotnictví ČR
<b>MŽP</b>	Ministerstvo životního prostředí ČR
<b>NIS</b>	Nemocniční informační systém
<b>ORIM</b>	Oddělení resuscitační a intenzivní medicíny
<b>PACS</b>	Picture archiving and communication system = technologie umožňující správu, ukládání (archivaci) a zobrazení obrazové dokumentace
<b>PEER PODPORA</b>	Poskytování psychosociální podpory samotným zdravotnickým pracovníkům
<b>PET</b>	Pozitronová emisní tomografie
<b>PICC</b>	Periferné implantované centrální kanyly
<b>RTG</b>	Rentgen
<b>SZM</b>	Spotřební zdravotnický materiál
<b>TAČR</b>	Technologická agentura ČR
<b>ÚSC</b>	Územní samosprávný celek
<b>VŠB-TU Ostrava</b>	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava









[WWW.FNO.CZ](http://WWW.FNO.CZ)

